



Régine Perron

# Histoire du multilatéralisme II

L'organisation du bloc occidental  
dans la compétition économique (1958-1963)

## CRMHM1 · Introduction

Cet ouvrage s'inscrit dans la continuité du précédent, intitulé : *Histoire du multilatéralisme. L'utopie du siècle américain de 1918 à nos jours*, et retrace les décisions prises par les présidences Eisenhower et Kennedy, comme leurs conséquences sur le système multilatéral. Pour la première fois, des gouvernements américains communiquent ouvertement le déficit de leur balance des paiements – évalué à 4 milliards de dollars par Eisenhower. Dans le cadre de la compétition lancée par Khrouchtchev, un tel déficit extérieur ne représentait-il pourtant pas une menace pour la puissance américaine et l'avenir du « monde libre » ? La balance des paiements concentre en effet tous les critères de la puissance devenus classiques en histoire des relations internationales : les éléments économiques, financiers, militaires et politiques.

En réalité, le « monde libre » ne s'est pas écroulé sous le poids de la dette, ni même désorganisé après 1989. Au contraire, la chute du monde soviétique a été considérée comme la victoire du système multilatéral, libéral et capitaliste face au modèle communiste. Il faut donc croire que l'annonce de ce déficit, en 1960, associée à la mise en place d'une politique néo-libérale dans le cadre multilatéral, inaugurerait en fait une nouvelle diplomatie économique, qui dure encore : le déficit extérieur américain atteint aujourd'hui 16 000 milliards de dollars et fait partie du quotidien.

Régine Perron, maître de conférences, est habilitée à diriger des recherches en histoire des relations internationales à l'université de Cergy-Pontoise. Membre du laboratoire de recherches AGORA (ex-CICC), elle est membre associé au Centre Roland Mousnier (UMR 8596) de Sorbonne Université.



ISBN :  
979-10-231-3322-6

Crédit photo : Rencontre du président John F. Kennedy et de l'ancien président général Dwight D. Eisenhower à Camp David, 22 avril 1961. © Robert Knudsen (White House Photograph) / John F. Kennedy Presidential Library and Museum (Boston).

<http://pups.paris-sorbonne.fr>

## HISTOIRE DU MULTILATÉRALISME II

Dernières parutions

- La vierge et le Roi*  
Damien Tricoïve
- Devenir japonais. La mission jésuite au Japon (1549-1614)*  
Hélène Vu Thanh
- Partager le monde. Rivalités impériales franco-britanniques (1748-1756)*  
François Ternat
- France-Japon, regards croisés. Mélanges en mémoire de Terushi Hara*  
Dominique Barjot & Patrick Fridenson (dir.)
- De part et d'autre du Danube : l'Allemagne, l'Autriche et les Balkans de 1815 à nos jours. Mélanges en l'honneur du professeur Jean-Paul Bled*  
Mathieu Dubois & Renaud Meltz (dir.)
- Les stratégies de l'échec. Enquêtes sur l'action politique à l'époque moderne*  
Marie Barral-Baron, Marie-Clarté Lagrée & Mathieu Lemoine (dir.)
- Aluminium. Du métal de luxe au métal de masse (XIX<sup>e</sup>-XX<sup>e</sup> siècle)*  
Dominique Barjot & Marco Bertilorenzi
- Histoire du multiculturalisme. L'utopie du siècle américain de 1918 à nos jours*  
Régine Perron
- Cités humanistes, cités politiques (1400-1600)*  
Denis Crouzet, Élisabeth Crouzet Pavan & Philippe Desan (dir.)
- Les Habsbourg et l'argent*  
Jean Bérenger
- La Politique de l'histoire en Italie. Arts et pratiques du réemploi (XIV<sup>e</sup>-XVII<sup>e</sup> siècle)*  
Caroline Callard, Élisabeth Crouzet-Pavan & Alain Tallon (dir.)
- Frontières religieuses dans le monde moderne*  
Francisco Bethencourt & Denis Crouzet (dir.)
- Les Maîtres du comptoir : Desgrand père et fils. Réseaux du négoce et révolutions commerciales (1720-1878)*  
Jean-François Klein
- Le corps des esclaves de l'île Bourbon. Histoire d'une reconquête*  
Prosper Eve
- Chrétiens et Ottomans de Malte et d'ailleurs*  
Alain Blondy
- La Faveur et la Gloire. Le maréchal de Bassompierre mémorialiste (1579-1646)*  
Matthieu Lemoine (dir.)
- L'entreprise et sa mémoire. Mélanges en l'honneur de Maurice Hamon*  
Didier Bondue (dir.)
- Les frères d'Eichtal*  
Hervé Le Bret
- Pierre Chaunu historien*  
Jean-Pierre Bardet, Denis Crouzet & Annie Molinié-Bertrand (dir.)
- L'union du Trône et de l'autel ? Politique et religion sous la Restauration*  
Matthieu Brejon de Lavergnée & Olivier Tort (dir.)

Régine Perron

# Histoire du multilatéralisme II

L'organisation du bloc occidental dans  
la compétition économique (1958-1963)



Ouvrage publié avec le soutien du laboratoire de recherche AGORA  
de l'Université de Cergy-Pontoise et du Centre Roland Mousnier  
de Sorbonne Université

Les SUP sont un service général de la faculté des Lettres de Sorbonne Université

ISBN de l'édition papier : 979-10231-0589-6  
© Presses de l'université Paris-Sorbonne, 2018

© Sorbonne Université Presses, 2023

Maquette et réalisation : Gaëlle Bachy  
d'après le graphisme de Patrick Van Dieren

Adaptation numérique : Emmanuel Marc Dubois/3d2s

**SUP**

Maison de la Recherche  
Sorbonne Université  
28, rue Serpente  
75006 Paris

Tél. (33) 01 53 10 57 60

[sup@sorbonne-universite.fr](mailto:sup@sorbonne-universite.fr)

<http://sup.sorbonne-universite.fr>

*À Robert et Henriette Perron*



## LISTE DES ABRÉVIATIONS

AELE :	Association européenne de libre-échange
AID :	Agence internationale de développement
AIIB :	Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures
BIRD :	Banque internationale de reconstruction et de développement
BIS :	Banque des règlements internationaux
CEA :	Council of Economic Advisers
CECA :	Communauté européenne du charbon et de l'acier
CEE :	Communauté économique européenne
CEPAL :	Commission économique pour l'Amérique latine de l'ONU
CNUCED :	Conférence des Nations unies pour le commerce et le développement
DAG :	Development Assistance Group
DLF :	Development Loan Fund
EAMA :	États africains et malgache associés
ECA :	European Cooperation Administration
FAO :	Food and Agriculture Organization
FED :	Fonds européen de développement
FMI :	Fonds monétaire international
GATT :	General Agreement on Tariffs and Trade
ICA :	International Cooperation Administration
IDA :	International Development Association
OCDE :	Organisation de coopération et de développement économique
OECE :	Organisation européenne de coopération économique
OIC :	Organisation internationale du commerce
OMC :	Organisation mondiale du commerce
ONU :	Organisation des Nations unies
OTAN :	Organisation du traité de l'Atlantique nord
PAC :	Politique agricole commune
PAM :	Programme alimentaire mondial
PTOM :	Pays et territoires d'outre-mer
TEC :	Tarif extérieur commun
UE :	Union européenne
UEO :	Union de l'Europe occidentale
UEP :	Union européenne des paiements
UER :	Union européenne de réserve



## UNE HISTOIRE DU MULTILATÉRALISME

## LE PRISME DE LA BALANCE DES PAIEMENTS AMÉRICAINE

Cet ouvrage s'inscrit dans la continuité du précédent, intitulé : *Histoire du multilatéralisme. L'utopie du siècle américain de 1918 à nos jours*<sup>1</sup>, qui pourrait être considéré comme le premier tome de l'« histoire du multilatéralisme ». Lorsque j'ai commencé à étudier la balance des paiements des États-Unis sous les mandats présidentiels de Dwight D. Eisenhower et de John F. Kennedy, il a d'abord fallu comprendre le cadre institutionnel. En effet, leur politique extérieure évolue dans ce système international, le multilatéralisme. Devant l'ampleur de la tâche, j'ai alors préféré couper ce travail en deux. C'est pourquoi le précédent ouvrage s'est davantage interrogé sur les origines et le fonctionnement du système multilatéral et l'a ensuite redéfini en fonction de ces nouveaux apports. En cela, il est la première partie de l'histoire du multilatéralisme, surtout d'un point de vue global. Il a ainsi donné la possibilité de mieux saisir l'ensemble de la politique extérieure des États-Unis et de modéliser le multilatéralisme à travers le schéma 1.

Cette seconde partie retrace cette fois-ci les décisions prises par les gouvernements d'Eisenhower et de Kennedy ainsi que leurs conséquences sur le système multilatéral. En cela, c'est d'abord une histoire locale du multilatéralisme, qui se situe dans les coulisses des États et de leurs prises de décision, pour saisir leur influence au niveau global sur l'ensemble du système international. Ces présidences ont été marquées par les premiers discours sur le déficit de la balance des paiements américaine. Le ton dramatique employé par Eisenhower pour parler de ce déficit en 1958 est assez surprenant. C'est la première fois que la balance des paiements atteint un déficit d'environ 4 milliards de dollars, d'après Eisenhower, et l'avenir du « monde libre » en dépend. De 1950 à 1956, la moyenne du déficit de la balance des paiements des États-Unis est de l'ordre de 1,5 milliard de dollars ; en 1957, le déficit a été résorbé grâce à une embellie économique et surtout grâce à une augmentation des exportations liée à la crise de Suez. Mais, en 1958, ce déficit a resurgi avec

1 Régine Perron, *Histoire du multilatéralisme. L'utopie du siècle américain de 1918 à nos jours*, Paris, PUPS, coll. « Centre Roland Mousnier », 2014.

Schéma 1. Modèle du multilatéralisme (de 1945 à nos jours)

	SÉCURITÉ ET PAIX (Défense)	PROSPÉRITÉ (Marché)	BIEN-ÊTRE (Droits de l'homme : DH)
<b>Universalisme</b> (coopération)	ONU Conseil de sécurité Casques bleus	(GATT) OMC FMI (BIRD) Banque mondiale	ONU DUDH/(Commission) Comité des DH Pactes internationaux TPI, CPI OIT, OMS, FAO UNESCO Protocole de Kyoto/Accords de Paris
<b>Régionalisme</b> (coopération ou intégration)			
Europe	OTAN  Politique étrangère commune de sécurité (PESC)	(OECE, plan Marshall) OCDE (CECA, GEE) Banque européenne des investissements Union européenne Banque centrale européenne	Convention européenne des DH Cour européenne de Justice
Tiers Monde/Pays du Sud	Mouvement des non-alignés	ONU CNUCED/Groupe des 77	ONU DUDH
Amérique latine (Brésil)	OEA Conseil de défense sud-américain	MERCOSUR, CAN, MCCA, CARICOM Banque du Sud	Charte américaine des DH de l'OEA
Afrique (Afrique du Sud)	Force armée de l'Union africaine (UA)	(OUA) UA, CEDEAO, COMESA...	Charte des DH de l'UA
Asie du Sud-Est (Chine)	?	ASEAN (+3) Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures (BAII)	?
Asie centrale (Russie ; Chine)	Organisation de coopération de Shanghai (OCS) Organisation du Traité de sécurité collective (OTSC)	?	?
Golfe arabe	Conseil de coopération du Golfe (CSG)		Charte arabe des DH (Ligue de États arabes)

une plus grande ampleur, en atteignant 3,5 milliards de dollars, soit plus du double. Pourtant, en 2015, le déficit de la balance des paiements américaine fait partie du quotidien depuis ces premiers discours alarmants avec 16 000 milliards de dollars. Pendant la guerre froide, le « monde libre » ne s'est pas pour autant écroulé. De même, le monde entier d'après 1989 ne s'est pas désorganisé sous le poids de cette dette. Au contraire, le « monde libre » a considéré la chute du monde soviétique en 1989 comme la victoire du système multilatéral, libéral et capitaliste, face au modèle soviétique, communiste et collectiviste<sup>2</sup>. Serait-ce alors un miracle ? Il faut toutefois mentionner l'effet psychologique d'un déficit d'une balance de paiements, en particulier depuis le désordre monétaire de l'entre-deux-guerres : le spectre des années 1920-1930 plane encore au début de la décennie 1960.

L'année 1958 correspond à plusieurs événements qui ont marqué la scène internationale. Elle a vu la naissance de la Communauté économique européenne (CEE), l'ancêtre de l'Union européenne, à laquelle sont associées les colonies de certains pays membres dans le cadre des Pays et territoires d'outre-mer (PTOM). De même, 1958 a vu le Tiers Monde émerger avec les indépendances. Au lendemain de la dernière guerre, les premiers États-nations issus de la colonisation sont l'Inde et l'Indonésie. En 1956, le Soudan est la première colonie africaine à devenir un État indépendant, suivi du Ghana en 1957. Auparavant, en 1955, la conférence de Bandung a donné naissance à la configuration du Tiers Monde indépendant. Quant à l'Union des Républiques socialistes soviétiques (URSS), son dirigeant, Nikita Khrouchtchev, a lancé en 1956 la coexistence pacifique avec les États-Unis pour écarter la menace atomique. Sur le plan économique, l'année 1958 a coïncidé avec la fin d'un cycle économique commencé en 1945-1947 et qui a correspondu au rattrapage de l'Europe de l'Ouest par rapport aux États-Unis (EU). Dès lors, un nouveau cycle va commencer, cette fois-ci, fondé sur la croissance continue.

Tous ces événements représentent les enjeux à l'aube de la décennie 1960, et incitent les États-Unis à se préoccuper de cette situation d'ensemble, surtout à travers le déficit de leur balance des paiements. Dès lors, le déficit américain risquerait-il d'amoindrir leur position de leader du « monde libre » ? Ainsi, la prise en considération de ce déficit a amené Eisenhower, à la fin de son second mandat, à en faire la priorité numéro 1 de sa politique économique extérieure. Son successeur élu en novembre 1960, Kennedy, a maintenu cette urgence de réduire le déficit américain jusqu'à son assassinat. Cette continuité en matière de priorité explique le choix de cette période, de 1958 à 1963, qui

2 Francis Fukuyama, *La Fin de l'Histoire et le dernier homme*, Paris, Flammarion, coll. « Histoire », 1992.

coïncide avec la redéfinition de la politique extérieure des États-Unis à travers le multilatéralisme. Ces derniers réfléchissent alors à une nouvelle esquisse des relations d'interdépendance avec leur partenaire et aussi rival, l'Europe de l'Ouest. Ils visent aussi à établir de nouvelles relations avec un partenaire émergent, le Tiers Monde, afin de l'insérer dans le système multilatéral.

Cette coïncidence, entre l'annonce du déficit de la balance de paiements américaine et la mise en place d'une nouvelle politique économique extérieure des États-Unis dans le cadre multilatéral, fait tout l'intérêt de cet ouvrage. Le déficit américain concerne tous les partenaires du « monde libre », et n'est pas considéré comme une affaire strictement américaine. Quelles seront les implications de sa prise en compte par les partenaires ? Ce déficit est alors internationalisé ou plutôt « multilatéralisé ». Les années 1960 correspondent à la fois au remaniement et à la consolidation du multilatéralisme, qui sera plus que jamais identifié au « monde libre ». Les deux présidents, Eisenhower et Kennedy, ont mené à bien cette tâche dans une parfaite continuité. Si Richard Nixon, républicain, avait été élu à la place du démocrate Kennedy, aurait-il achevé de la même manière cette redéfinition de la politique extérieure américaine au début des années 1960 ? Sachant son peu de goût pour le système multilatéral, il n'est pas certain qu'il aurait suivi les instructions qu'Eisenhower avait communiquées à Kennedy. Nixon, devenu président en 1969, s'est plutôt distingué par son unilatéralisme, en mettant à bas les accords de Bretton Woods, deux années plus tard. Ces accords conclus en 1944 définissent le système monétaire international d'après-guerre, avec le dollar devenu la monnaie internationale et fixé par rapport à l'or. Nixon ne s'inscrit pas du tout dans la même ligne politique qu'Eisenhower, pourtant républicain comme lui. Cette continuité de la politique extérieure entre Eisenhower et Kennedy est, certes, pendant la guerre froide, habituelle entre républicains et démocrates. Mais elle révèle surtout une même vision d'ensemble conférant aux États-Unis la responsabilité de la viabilité du « monde libre », grâce au multilatéralisme. Et c'est là sa particularité.

Le déficit américain revêt une importance particulière du fait de la position de puissance mondiale des États-Unis et du statut de leur monnaie nationale, le dollar, qui est aussi la monnaie internationale d'échanges et de réserve. Maintenir la stabilité de la valeur du dollar est désormais vital, car le commerce et le système monétaire internationaux du monde occidental en dépendent. Cependant, les États-Unis font face à un dilemme. Doivent-ils assurer le leadership international en s'affranchissant de l'équilibre monétaire international établi par les accords de Bretton Woods ? Ou bien assurer en priorité le dynamisme de leur économie nationale en surveillant le niveau d'inflation qui pourrait avoir de graves répercussions à l'extérieur ?

Tout d'abord, il est utile de donner une définition de la balance des paiements pour mieux saisir ses enjeux, son importance dans le cadre d'une politique économique extérieure des pays. D'après la définition de l'Institut national de la statistique et des études économiques, « la balance des paiements est un état statistique qui retrace sous une forme comptable l'ensemble des flux d'actifs réels, financiers et monétaires entre les résidents d'une économie et les non-résidents au cours d'une période déterminée. Les flux économiques et financiers à l'origine de ces opérations sont répartis en distinguant le compte des transactions courantes (échanges de biens, de services, de revenus et de transferts courants), le compte de capital (transferts en capital) et le compte financier (investissements directs ou de portefeuille)<sup>3</sup> ».

Quand un pays affiche un solde négatif de ses comptes avec l'extérieur, ce peut être à cause des échanges commerciaux de biens, des aides extérieures, des sorties de capitaux, des transferts unilatéraux (qui concernent l'aide extérieure), les sorties ou entrées d'or et de dollars, des dépenses militaires. Certaines catégories peuvent être déficitaires alors que d'autres sont excédentaires. Elles illustrent en cela la prééminence dans certains domaines. Mais le solde négatif risque de mettre en péril l'équilibre monétaire du pays, qui repose sur une loi économique immuable : un volume constant de monnaie nationale doit être maintenu sous peine d'inflation (lorsqu'on dépasse ce volume monétaire, les prix augmentent et la valeur de la monnaie nationale se déprécie – c'est le principe de la planche à billets). L'autre risque est de se trouver en cessation de paiements, ce qui mène à la banqueroute. La question du pouvoir d'achat est aussi posée, car si les prix augmentent sous l'effet de l'inflation monétaire, le niveau des salaires devrait théoriquement être réajusté à la baisse. L'effet immédiat du déficit de la balance des paiements est de fragiliser la valeur de la monnaie nationale du pays par rapport aux monnaies des autres pays. Les répercussions de cet état de fait se font sentir, comme par ricochet, sur les économies extérieures du fait de leur interdépendance. Ainsi, la balance des paiements d'un pays est le reflet de ses relations économiques avec l'extérieur et elle est aussi le baromètre de l'état de santé de son économie nationale. Sur cet aspect, Jacques Marseille, en décryptant la balance des paiements de la France et de son empire colonial, a éclairé singulièrement le poids de cet empire dans les comptes de la métropole<sup>4</sup>. Son analyse sur la puissance française de l'entre-deux-guerres s'avère aussi pertinente pour comprendre les rouages de la puissance américaine d'après 1945.

3 INSEE, « Balance des paiements » [en ligne : <http://www.insee.fr>, rubrique « Définitions, méthodes et qualités »], mis en ligne le 13 octobre 2016, consulté le 29 janvier 2015.

4 Jacques Marseille, *Empire colonial et capitalisme français. Histoire d'un divorce*, Paris, Albin Michel, 2005.

Ainsi, le fil directeur de cet ouvrage s'articule autour de ces trois axes : pourquoi une telle dramatisation du déficit de la balance des paiements des États-Unis sous Eisenhower en 1958 et sous Kennedy après 1960 ? Ce déficit remet-il en cause la puissance américaine dans le multilatéralisme ? Dans ce cas, faut-il réorganiser le « monde libre » multilatéral ?

La politique économique extérieure d'Eisenhower et de Kennedy vise à définir les frontières d'un « nouveau monde » occidental entre 1958 et 1963 par le biais du déficit de la balance des paiements américaine. Par ailleurs, de la même façon, les États-Unis avaient commencé, entre 1945 et 1947, à esquisser la carte du « monde libre » via le marché du charbon européen<sup>5</sup>. Ces deux périodes ont pour point commun de coïncider avec une redistribution des cartes, selon de nouveaux enjeux. Les années 1945-1947 ont correspondu à une nouvelle configuration de la scène internationale entre l'Union des Républiques socialistes soviétiques (URSS) et les États-Unis. Les années 1958-1963 correspondent à l'émergence d'une nouvelle Europe avec la création de la CEE en 1958, à l'émergence du Tiers Monde depuis la conférence de Bandung en 1955 et à la compétition économique avec l'URSS. Avec ses partenaires alliés, les États-Unis réorganisent le mieux possible ce « nouveau monde » par le biais du multilatéralisme. Et le lien de cette réorganisation est le déficit de la balance des paiements américaine, qui se substitue alors à l'intérêt mutuel dans le système multilatéral.

Le déficit de la balance des paiements des États-Unis a, certes, déjà été étudié, mais non sous l'angle de l'histoire des relations internationales économiques. Jusqu'à présent, seules les études en sciences économiques dominent, surtout dans le monde anglo-saxon. Celles-ci l'étudient dans le domaine du système monétaire international<sup>6</sup>. En replaçant le déficit américain dans le contexte du multilatéralisme, l'histoire de la guerre froide n'apparaît plus seulement sous un aspect militaire, mais aussi à travers le prisme des relations économiques entre les États-Unis et l'URSS, marquées par la compétition économique. Son étude nécessite une vue d'ensemble des buts et des actions de la politique économique extérieure des États-Unis, à partir du schéma du multilatéralisme présenté précédemment.

Ces actions se situent au niveau des relations intergouvernementales, entre les États, mais aussi au niveau des institutions multilatérales, comme l'Organisation

5 Régine Perron, *Le Marché du charbon, un enjeu entre l'Europe et les États-Unis de 1945 à 1958*, Paris, Publications de la Sorbonne, 1996.

6 Barry Eichengreen, *Globalizing Capital. A History of the International Monetary System*, Princeton, Princeton University Press, 1996 ; Harold James, *International Monetary Cooperation since Bretton Woods*, Princeton, Princeton University Press, 1996 ; Michael Bordo et Barry Eichengreen (dir.), *A Retrospective on the Bretton Woods System*, Chicago, Chicago University Press for the NBER, 1993.

des nations unies (ONU), le General Agreement on Tariffs and Trade (GATT), le Fonds monétaire international (FMI), l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE), la CEE, l'Organisation du traité de l'Atlantique nord (OTAN), alors considérées comme des « instruments », selon l'Administration américaine. De même, les autres acteurs du marché économique, comme les entreprises, sont extrêmement sollicités pour favoriser la relance des exportations des produits américains. Cet ouvrage tente de retracer à la fois les relations diplomatiques entre les gouvernements, les relations entre les gouvernements et les institutions, les considérations techniques au niveau des institutions multilatérales, et les relations liées au monde des affaires avec l'implication croissante des entreprises.

Avec cette vue kaléidoscopique, le résultat est paradoxal : alors que la puissance américaine aurait pu chanceler sous le poids du déficit de la balance des paiements, elle se consolide au début de la décennie 1960 grâce au multilatéralisme. De ce fait, le siècle américain perdure jusqu'à nos jours.

#### UNE MÉTHODOLOGIE ADAPTÉE À L'HISTOIRE DU MULTILATÉRALISME

Le concept de la multilatéralisation, proposé dans l'ouvrage précédent, illustre la volonté des États-Unis de s'appuyer sur les institutions multilatérales depuis 1945 pour leur politique extérieure. Dans cet ouvrage, la multilatéralisation permet de préciser cette reconfiguration du « nouveau monde » occidental en fonction des défis du début des années 1960. En effet, cette période correspond à une évolution du multilatéralisme, qui s'adapte, change de sens selon les circonstances. Mais la multilatéralisation met l'accent sur la pérennité de ce système international qui existe depuis 1945. Ce concept a permis d'élaborer le schéma du multilatéralisme ainsi que de définir une méthodologie. C'est pourquoi il est conservé comme un fil directeur dans les études sur le multilatéralisme.

Dans le premier tome, j'ai proposé une nouvelle méthodologie d'une « histoire multilatérale », en reprenant les « forces profondes » de Pierre Renouvin et Jean-Baptiste Duroselle<sup>7</sup>, le « système-monde » d'Immanuel Wallerstein<sup>8</sup>, « le temps long », de Fernand Braudel<sup>9</sup>, les « connexions » de Serge Gruzinski<sup>10</sup>, la

7 Pierre Renouvin et Jean-Baptiste Duroselle, *Introduction à l'histoire des relations internationales*, Paris, Armand Colin, 1964.

8 Immanuel Wallerstein, *The Modern World System*, New York/London/Toronto, Academic Press, 1974, 3 vol.

9 Fernand Braudel, *La Méditerranée et le monde méditerranéen à l'époque de Philippe II (1949)*, Paris, Armand Colin, 1999, 2 vol.

10 Serge Gruzinski, *La Pensée métisse*, Paris, Fayard, 1999.

« stabilité » de Charles Maier<sup>11</sup> et l'« américanisation » de Dominique Barjot<sup>12</sup>. À cela, il faut ajouter les fluctuations, les théories économiques et l'histoire des pensées économiques, l'évolution du monde de Paul Bairoch, l'ordre juridique international de Pierre-Marie Dupuy et d'Antonin Cohen, l'anthropologie du droit d'Alain Supiot, l'influence du droit international dans la société de Yann Thomas, l'« *embedded liberalism* » de John Ruggie, la « construction sociale » de Robert Keohane, les « figurations » de Norbert Elias et le « Tout-Monde » d'Édouard Glissant<sup>13</sup>.

À partir de là, j'ai pu concevoir un modèle afin d'étudier cette période à travers le multilatéralisme, d'après la théorie des ensembles (voir **tableau 1**), qui retrace le cheminement du local vers le global.

Tableau 1. Le modèle d'études pour une histoire multilatérale

	Ensembles	Sous-ensembles
<b>Les acteurs</b>	Les États	Les politiques nationales
<b>L'objet</b>	Les institutions multilatérales	La stabilité internationale
<b>La chronologie</b>	Depuis 1945 jusqu'à nos jours	Le vrai départ en 1958-1960
<b>Terrains d'expérimentation</b>	Du « monde libre » au monde entier	L'Europe de l'Ouest et le Tiers Monde
<b>Règles de conduite</b>	La morale et les normes	La diplomatie économique
<b>Le but</b>	L'idéologie	La politique extérieure américaine
<b>Le résultat</b>	Un système international et son pôle dominant	Le siècle américain

Cette histoire multilatérale s'envisage en suivant sept étapes, représentées dans le tableau ci-dessus. Une première présentation méthodologique de cette histoire multilatérale a été faite dans le premier tome de l'histoire du multilatéralisme, mais, ici, elle est précisée et affinée<sup>14</sup>.

11 Charles S. Maier, *In Search of Stability. Explorations in Historical Political Economy*, Cambridge, Cambridge University Press, 1987.

12 Dominique Barjot (dir.), *Catching up America. Productivity Mission and the Diffusion of American Economic and Technological Influence after the Second World War*, Paris, PUPS, coll. « Centre Roland Mousnier », 2002.

13 Pour de plus amples informations, voir R. Perron, *Histoire du multilatéralisme...*, *op. cit.*, p. 25-30.

14 *Ibid.*, p. 30-32.

En premier lieu, on distingue un ou des acteurs qui prennent les décisions, l'État, et les enjeux qui se situent bien souvent au niveau de la politique nationale. En second lieu, les institutions multilatérales représentent les lieux où les décisions des premiers acteurs s'appliquent ou se confrontent. Certes, les décisions des États et les lignes de conduite des institutions multilatérales interagissent. Il faut avoir à l'esprit que ces institutions n'existent que par l'action des États, mais il arrive aussi, dans certaines circonstances, qu'elles prennent une voie indépendante de celle des politiques nationales. Parfois, ces institutions ont leur vie propre, parfois non. Il n'en reste pas moins que le moteur de ces institutions est celui du pôle dominant, selon le schéma du « système-monde » d'Immanuel Wallerstein. Le but recherché par ces décisions interactives est de garantir la stabilité internationale. Le mot *stabilité* est le maître-mot du multilatéralisme, grâce à la garantie de la paix et de la sécurité internationale, la recherche de la prospérité et la réalisation du bien-être.

En troisième lieu, la périodisation est importante pour distinguer le point de départ du multilatéralisme et ses évolutions. Le multilatéralisme démarre en 1945 avec la naissance de l'ONU, principale institution multilatérale, même si les accords de Bretton Woods, qui créent le FMI, la Banque internationale de reconstruction et de développement (BIRD) et l'Organisation internationale du commerce (OIC), sont conclus un an auparavant. La première phase de 1945 à 1958 correspond à la reconstruction de l'Europe de l'Ouest, considérée comme partenaire indispensable des États-Unis pour faire fonctionner le multilatéralisme. Jusqu'à 1958, les institutions multilatérales ayant une vocation économique, comme le FMI et le GATT, sont plutôt mises en veilleuse. C'est pourquoi la fin de la reconstruction de l'Europe de l'Ouest en 1958 correspond au véritable démarrage du multilatéralisme. Pour cela, les États-Unis, pôle dominant, s'emploient à le redéfinir en fonction des nouveaux enjeux.

En quatrième lieu, les décisions des États reprises par les institutions multilatérales s'appliquent sur le terrain. Pendant la guerre froide, le multilatéralisme est identifié au « monde libre » qui comprend les États-Unis, l'Europe de l'Ouest et des pays du Tiers Monde. De 1945 à 1958 environ, l'Europe de l'Ouest est le premier terrain d'expérimentation et le Tiers Monde allié devient le second après la conférence de Bandung en 1955, plus précisément à partir des indépendances de 1960. L'histoire de l'intégration européenne ainsi que celle du Tiers Monde allié gagneraient à être étudiées dans cet ensemble, pour mettre en évidence les interactions que suscite le nouveau monde occidental. Les institutions multilatérales sont bien souvent le théâtre des divergences, convergences, allégeances, compromis, conflits et réconciliations entre les pays intégrés, ce qui permet de saisir leurs rapports de force. Par ailleurs, les relations entre le FMI et la CEE au cours des années 1960 resteraient à écrire en entier,

car c'est une période importante pour l'avenir de l'Europe, qui ne se résume pas seulement aux projets monétaires européens ou au groupe des Dix au sein du FMI. La vision globale sur le Tiers Monde d'Odd Arne Westad remplit néanmoins le vide qui existait sur sa place dans la guerre froide<sup>15</sup>. Après la fin de cette période, le terrain d'application du multilatéralisme s'élargit et concerne désormais le monde entier.

20

En cinquième lieu, le multilatéralisme fonctionne avec des règles, c'est-à-dire des normes, des principes de base qu'on pourrait appeler « codes de bonne conduite ». Les États doivent les respecter sous peine de connaître le chaos, et cela les amènent à changer leur diplomatie. Celle-ci s'est de plus en plus préoccupée des enjeux économiques en raison de l'importance prise par le marché dans cette architecture multilatérale. Auparavant, elle s'attachait surtout aux questions de défense des frontières; à présent, elle s'occupe de défendre et d'acquérir des parts de marché dans un système multilatéral qui place en son cœur le commerce mondial. C'est pourquoi on peut voir une nouvelle forme de diplomatie économique s'esquisser avec les gouvernements d'Eisenhower et de Kennedy. Cette diplomatie économique se concentre sur le thème du partage du fardeau de la stabilité internationale, celui de l'aide au développement et celui de la relance des exportations pour résorber le déficit américain. Jusqu'à présent, on a peu perçu ces thèmes. Il est vrai que les dépenses militaires ont davantage été explorées pour comprendre ce partage du fardeau impérieux avec l'Europe de l'Ouest<sup>16</sup>. En ce qui concerne John F. Kennedy, celui-ci décide de transformer le département du Commerce pour qu'il devienne le fer de lance des exportations américaines, qu'il soutienne les entreprises américaines à l'intérieur et à l'extérieur, qu'il donne des conseils pour l'export, etc. Toute une stratégie liée aux affaires économiques se met en place et renouvelle ainsi les priorités liées à la guerre froide<sup>17</sup>. Cette période a mis en avant la défense militaire du « monde libre » face au monde soviétique. Or elle se joue aussi, et surtout depuis la compétition économique lancée par Khrouchtchev en 1960, sur le terrain moins visible de l'économie, comme le serait la partie immergée d'un iceberg. Cette diplomatie économique est très marquée par le

15 Odd Arne Westad, *The Global Cold War. Third World Interventions and the Making of Our Times*, Cambridge, Cambridge University Press, 2005.

16 Hubert Zimmermann, *Money and Security. Troops and Monetary Policy in Germany's Relations to the United States and the United Kingdom, 1950-71*, Cambridge, Cambridge University Press, 2002 ; Francis J. Gavin, *Gold, Dollars, and Power. The Politics of International Monetary Relations, 1958-1971*, Chapel Hill/London, University of North Carolina Press, 2004.

17 Régine Perron, « Les exportations vers la CEE sous l'autorité nouvelle du département du Commerce de Kennedy (1961-1963) », dans René Girault et Raymond Poidevin (dir.), *Le Rôle des ministères des Finances et de l'Économie des Six et de la Grande-Bretagne dans la construction européenne de 1957 à 1971*, Paris, Comité pour l'histoire économique et financière de la France, 2001, p. 415-433.

style offensif et pragmatique des États-Unis, qui sont eux-mêmes le moteur du multilatéralisme.

En sixième lieu, l'idéologie guide en grande partie la politique extérieure des États-Unis dans le cadre de la guerre froide. Depuis que celle-ci est terminée, il est tout de même plus facile d'en parler et de la traiter dans le cadre d'une étude, sans être homologué dans un camp ou dans un autre. Ainsi, la prise en considération de l'idéologie dans le multilatéralisme permet d'éclairer la logique de la politique extérieure des États-Unis et d'en saisir sa finalité. Les républicains et les démocrates revivent régulièrement l'opposition entre l'internationalisme et l'isolationnisme, depuis que le président démocrate Woodrow Wilson a engagé le pays pour la première fois dans les affaires mondiales en 1917. Mais ce dernier l'a davantage impliqué en 1918 en proposant une esquisse d'un ordre mondial, qui est l'internationalisme. Les présidents démocrates ont ainsi maintenu l'héritage internationaliste en l'améliorant avec le multilatéralisme, comme Franklin D. Roosevelt et John F. Kennedy. Seul Dwight D. Eisenhower, président républicain, a poursuivi l'héritage multilatéral de Roosevelt, alors que ses successeurs républicains ne l'ont pas fait. Au contraire, il est celui qui a redéfini les enjeux des années 1960 pour mieux les insérer dans le cadre multilatéral. Peut-être est-ce son statut de général des armées alliées en 1944-1945 qui lui a fait entrevoir l'opportunité d'un tel système international ? Mais l'étude de l'idéologie met aussi en lumière les paradoxes de la puissance américaine, qui repose sur l'autorité digne d'un pôle dominant, mais aussi sur l'égalité intrinsèque au multilatéralisme. C'est ainsi que sa politique extérieure oscille, selon les circonstances, entre l'intérêt national et l'intérêt international.

En septième et dernier lieu, le résultat de cet ensemble consiste à établir un système international en accord avec le pôle dominant, le multilatéralisme des États-Unis. Comme toutes les pièces de couleurs d'un kaléidoscope bougent autour d'un axe central, tout en interagissant, le multilatéralisme traduit la puissance américaine et marque le siècle de son empreinte. Ainsi, le xx<sup>e</sup> siècle, plus précisément à partir de 1945 et jusqu'à nos jours puisque l'histoire de la puissance américaine et de son système multilatéral n'est pas terminée, est considéré comme le siècle américain. De la même façon que le xvi<sup>e</sup> siècle a correspondu au siècle espagnol, le xvii<sup>e</sup> à l'âge d'or hollandais, le xviii<sup>e</sup> à la rivalité France-Angleterre et aussi au siècle des Lumières en France, le xix<sup>e</sup>, à celui de la Grande-Bretagne, « maîtresse des mers », le xx<sup>e</sup> siècle expérimente un modèle très accompli au niveau mondial, d'ordre juridique libéral, qui place au cœur du système multilatéral, les États-Unis.

L'historiographie sur Kennedy est la plus polémique aux États-Unis, entre les historiens qui font valoir un bilan positif et ceux qui mettent en avant un bilan

négatif, comme s'il avait été une sorte de Docteur Jekyll et Mister Hyde<sup>18</sup>. En Europe, les études sur Kennedy se présentent d'une manière plus équilibrée<sup>19</sup>. Parce que ce président soulève encore de nos jours des réactions vives au niveau politique, mon propos n'est pas de réhabiliter ou de dénigrer son travail, qui s'inscrit par ailleurs dans le sillage de celui d'Eisenhower.

Toujours pour tenter de définir une ligne directrice qui pourrait illustrer l'essence de l'« histoire multilatérale », j'ai retenu cette réflexion d'un astrophysicien (sans prendre en compte la philosophie du bouddhisme à laquelle celui-ci se réfère). Cette réflexion associée à merveille la progression de l'étude du local vers le global, pour démontrer le jeu de l'interdépendance,

[Ainsi,] lorsque nous regardons une pomme, nous remarquons sa localisation, sa forme, sa taille, ou la couleur de sa peau. L'ensemble de ces propriétés constituent la désignation « pomme ». Cette désignation est une construction mentale qui attribue une réalité en soi à la pomme. Mais lorsque nous analysons la pomme, issue de causes et de conditions multiples — le pommier qui l'a produite, la lumière du soleil et la pluie qui ont nourri ce dernier, la terre du verger où sont plantées ses racines, etc. —, nous sommes incapables d'isoler une identité autonome de la pomme<sup>20</sup>.

### LES TROIS PARTENAIRES DU « MONDE LIBRE » MULTILATÉRAL : LES ENJEUX DU MULTILATÉRALISME

En appliquant la méthodologie d'une histoire multilatérale, trois thèmes apparaissent pour former les trois parties de cet ouvrage. Ils mettent en scène les trois partenaires du « monde libre » multilatéral, c'est-à-dire les États-Unis, l'Europe de l'Ouest et le Tiers Monde.

La première partie se concentre sur le gouvernement américain lui-même, comme première étape de prise de décision, selon le tableau 1. Il s'agit de comprendre tout d'abord pourquoi ce déficit est devenu dramatique. Pour cela, il a fallu distinguer les différentes catégories statistiques qui composent la balance des paiements, pour mettre en valeur celles qui perturbent réellement

<sup>18</sup> Les polémistes sont, par exemple, Thomas G. Paterson (dir.), *Kennedy's Quest for Victory. American Foreign Policy, 1961-1963*, New York/Oxford, Oxford University Press, 1989 ; Diane B. Kunz (dir.), *The Diplomacy of the Crucial Decade. American Foreign Relations during the 1960s*, New York, Columbia University Press, 1994. Ce sont les deux conseillers de Kennedy, Arthur M. Schlesinger et Theodore C. Sorensen, qui ont écrit les premiers ouvrages élogieux en 1965.

<sup>19</sup> André Kaspi, *John F. Kennedy, un président, une famille, un mythe*, Bruxelles, André Versaille, 2013.

<sup>20</sup> Trinh Xuan Thuan, *Le Cosmos et le Lotus. Confessions d'un astrophysicien*, Paris, Albin Michel, 2011, p. 206.

l'équilibre. La question centrale de ce chapitre est de savoir, au sein du gouvernement américain, s'il faut ou non le résorber.

Tout d'abord, les sorties d'or et de dollars, occasionnées entre autres par les attaques sur la monnaie, mettent en jeu la puissance américaine. Mais celle-ci peut toujours s'appuyer sur les entreprises ayant investi à l'étranger, bien que le retour de leurs bénéfices ne se fasse pas comme le gouvernement le souhaiterait. Les deux solutions alors adoptées par le gouvernement pour maintenir « un équilibre budgétaire », sans résorber totalement le déficit, sont la relance des exportations et le partage des dépenses publiques extérieures, en particulier l'aide au développement. Mais il s'agit de partager aussi le fardeau de la stabilité du système monétaire international avec les pays industrialisés, en impliquant en particulier la CEE.

C'est pourquoi la deuxième partie concerne les relations entre les deux partenaires et rivaux, les États-Unis et l'Europe de l'Ouest. Ces relations sont étudiées au sein d'une institution internationale, le FMI, ainsi qu'au sein des institutions européennes, la CEE et l'OCDE. De son côté, le FMI fait miroiter la promesse d'une réforme du système monétaire international à cause des fluctuations du dollar et joue un rôle déterminant pour resserrer la coopération transatlantique. Quant à la relance des exportations, fer de lance de la politique américaine, elle est confiée à l'OCDE qui fixe l'augmentation de la production des pays industrialisés à 50 % entre 1960 et 1970. L'enjeu est de relancer l'économie américaine et les autres économies interdépendantes du monde occidental, pour répondre à la compétition économique de l'URSS. Mais l'émergence du Tiers Monde depuis la fin de la guerre amène l'URSS et les États-Unis à établir de nouvelles relations, pour que le maximum d'États issus de la colonisation se rallient à l'un ou l'autre camp.

La troisième partie étudie alors les relations entre les États-Unis, l'Europe de l'Ouest et le Tiers Monde allié, dans le cadre du GATT et de la Conférence des Nations unies pour le commerce et le développement (CNUCED). Comme le commerce mondial a été défini comme un élément essentiel du développement par l'ONU, le GATT est alors chargé de faire cohabiter les pays industrialisés et les pays en développement, tout en libéralisant les échanges extérieurs. Cette période coïncide en effet avec la volonté des États-Unis d'insérer ces pays du Tiers Monde alliés afin d'élargir le monde occidental face au monde soviétique. Plusieurs solutions sont proposées pour les aider à favoriser leurs exportations au cours des Dillon et Kennedy Rounds. De son côté, l'URSS tente de déstabiliser le GATT, en incitant ces pays à réclamer une institution commerciale plus à l'écoute de leurs problèmes de développement. La CNUCED sera issue de ce conflit de guerre froide au sein du GATT, sans toutefois disposer de la même influence.

Une nouvelle politique économique extérieure des États-Unis s'esquisse à travers le cadre multilatéral et s'avère cohérente d'Eisenhower à Kennedy, entre 1958 et 1963. Ces années représentent une période courte, mais décisive pour l'avenir de ce « nouveau monde » occidental. L'étude de ce déficit s'est avérée en effet très éclairante sur les relations internationales économiques, car elle met en lumière le lien qui existe entre tous les partenaires des États-Unis, qu'ils soient des pays ou des institutions dans le cadre multilatéral. Ainsi, a pu être maintenue une cohérence idéologique, économique, politique, juridique, sociale et culturelle du monde multilatéral.

24

Ce travail s'appuie sur la consultation des archives gouvernementales d'Eisenhower et de Kennedy, en particulier celles des départements du Trésor et du Commerce, aux Archives nationales à Maryland, aux États-Unis. Une autre partie des archives consultées provient de la bibliothèque présidentielle de John F. Kennedy à Boston, sa ville natale, comme les *National Security Files*, *Presidential Offices Files* ainsi que les documents de Walter W. Rostow et de Theodore C. Sorensen, ses conseillers. Pour croiser les regards entre le pôle dominant et une institution multilatérale et régionale, ce travail s'est enrichi de la consultation des archives de la Commission européenne à Bruxelles, soit celles de la Direction générale des Affaires générales (DG I), de la Direction générale des Affaires économiques et financières (DG II) et du Conseil. De même, les archives de Robert Marjolin ainsi que les procès-verbaux de la Commission européenne ont éclairé certains points de ce travail. Les autres fonds de Robert Marjolin, consultés à la Fondation Jean Monnet pour l'Europe à Lausanne, ont été aussi précieux. Les statistiques apportent enfin leur pertinence, pour mettre en lumière des faits et pour valider ou non les arguments avancés.

J'espère que ce travail, qui complète le précédent ouvrage, suscitera de nouvelles pistes de recherches pour une histoire du multilatéralisme.

## GLOSSAIRE

**Bilatéralisme** : Accord exclusif entre deux pays. Ce système a longtemps caractérisé les régimes soviétique et nazi ; il a été particulièrement combattu par le département du Trésor des États-Unis en Europe de l'Ouest au lendemain de la guerre. Le risque d'un accord bilatéral est, pour l'un des partenaires, d'être confronté à l'insolvabilité de l'autre. De nos jours, on assiste à une recrudescence d'accords commerciaux bilatéraux en-dehors de l'OMC.

**Coopération régionale (caractérisée soit par la zone, soit par l'association, ou encore par l'accord de libre-échange)** : Elle est plus libérale que l'intégration régionale (voir ci-dessous). La zone de libre-échange ne s'occupe que de la suppression des barrières douanières et de la libre circulation des marchandises entre les pays membres. Pour cela, elle ne cherche pas à unifier les marchés nationaux en un seul, puisque ces pays membres gardent toute leur souveraineté nationale. Le modèle par excellence est l'Association de libre-échange du Nord de l'Amérique (ALENA).

**Coopération internationale** : Mode de relations diplomatiques entre les États au sein d'une organisation internationale, qui préserve leur souveraineté et leurs frontières nationales.

**Intégration régionale (caractérisée par le Marché commun ou la communauté)** : Elle vise à intégrer des marchés nationaux pour en former un seul, dans le cadre institutionnel d'une région. Ce mode atteint une homogénéité tant dans les normes adoptées par les pays membres que dans la cohérence de leurs politiques économiques. Cette intégration régionale, en général économique, est particulièrement caractérisée par la concession d'une partie plus ou moins importante de la souveraineté nationale des pays membres. Le modèle par excellence est l'Union européenne (UE).

**Libéralisation** : La libéralisation des échanges vise à les favoriser dans le sens d'un accroissement du libéralisme. Cela se traduit par une ouverture des échanges encore plus importante grâce à la baisse des tarifs douaniers et des obstacles invisibles.

**Multilatéralisation** : Il s'agit d'un concept né pour marquer la fin de la guerre froide et dépasser les antagonismes idéologiques. Il vise à expliciter le concept de mondialisation, très critiqué et vague, et par là même à le remplacer. Il précise en effet que le point de départ est le système multilatéral de 1945 à nos jours et que le mot *fin* n'est pas encore écrit. Il introduit aussi la question de l'interaction entre l'institution, l'État et le marché. Enfin, il induit que le capitalisme est en cours de mutation au cours de cette période, puisqu'il se démarque du capitalisme industriel du XIX<sup>e</sup> siècle aux années de la Grande Dépression. Il met aussi en valeur la diffusion dans l'espace de ce système international, en partant des États-Unis et de l'Europe de l'Ouest, vers l'Asie, le Pacifique, l'Afrique et le monde entier après 1989.

296

**Multilatéralisme (aussi appelé « nouvel ordre économique mondial »)** : N'étant pas une théorie économique, le multilatéralisme est une doctrine fondée sur un équilibre, ou une moyenne, entre le libéralisme d'Adam Smith et l'interventionnisme de John Keynes. Il a été conçu par Cordell Hull et son équipe après la crise de 1929 et pendant la Seconde Guerre mondiale, au sein du gouvernement américain de Franklin D. Roosevelt. Il a été mis en place à partir de 1945 et s'appuie sur les institutions multilatérales (internationales, comme l'ONU, l'OMC, le FMI, l'OIT..., et régionales, comme l'Union européenne, l'Union africaine, le MERCOSUR, l'ASEAN, etc.). Ces institutions sont définies par des principes moraux : la non-ingérence, la non-discrimination et le respect des droits individuels. Les pays adhérant à ce système international sont liés par l'intérêt mutuel ou la réciprocité, afin de réaliser « l'ordre au-dessus du chaos » sur une base ternaire et égalitaire : la paix et la sécurité, la prospérité et le bien-être.

**Régionalisme** : Qualifie le mouvement qui cherche à organiser institutionnellement un groupe de pays, afin d'obtenir une certaine autonomie dans la gestion de leur région, que ce soit sur le mode de la coopération ou celui de l'intégration.

**Stabilité/stabilisation** : Mot-clé du multilatéralisme et objectif de la politique étrangère des États-Unis après-guerre. La stabilité s'obtient par paliers : la stabilité économique mène à la stabilité sociale puis à la stabilité politique.

**Unilatéralisme** : Il consiste à imposer aux autres pays des règles de jeu qui n'ont pas été négociées au niveau multilatéral (définition proposée par Jean-Marc Siroën, « L'unilatéralisme des États-Unis », *AFRI*, vol. 1, 2000, p. 570-582).

## SOURCES

### SOURCES MANUSCRITES

#### Publiques

##### Archives nationales des États-Unis, College Park (Maryland) :

- RG 40      General records of the Department of Commerce, 1960-1965  
              Office of the Secretary, Luther Hodges  
              Files of the Under-Secretary of Commerce, Edward Guderman  
              Executive Office of the President  
              Office of the Secretary, Executive Secretariat  
              Office of the Assistant Secretary for Economic Affairs, Richard  
              H. Holton  
              Office of Business Economics
- RG 56      General records of the Department of the Treasury, 1960-1965  
              George Willis Records  
              Office of the Secretary, Douglas Dillon's Files  
              Dillon/Fowler's Files  
              Fowler Records  
              Roosa Records  
              Nelson Records

##### Archives de la bibliothèque John Fitzgerald Kennedy, Columbia Point, Boston :

#### President's Office Files, Departments and Agencies :

- AID, 1961-1963  
Bureau of the Budget, 1961-1963  
Commerce, 1961-1963  
Council of economic Advisers, 1961-1963  
Special Representative for Trade Negotiations  
Tariff Commission  
Treasury, 1961-1963

#### National Security Files

- Regional security Series: Europe

Departments and Agencies: AID, State, Treasury  
Subjects: Balance of payments and Gold  
Carl Kaysen Series: Balance of Payments, Business, Economic  
Policy, Foreign Aid, Trade Policy.  
Boards, Committees and Commissions: Council of Economic  
Advisors, National Security Council  
Theodore C. Sorensen's Papers

**Archives de la Commission européenne, Bruxelles :**

Commission européenne :

BAC 56/1980

Secrétariat exécutif :

Procès-verbaux de la Commission

Direction générale des Affaires (Relations) extérieures :

BAC 1/1967

BAC 3/1965

BAC 3/1978

BAC 11/1993

BAC 16/1967

Direction générale de l'agriculture :

BAC 12/1968

BAC 12/1972

Direction générale des affaires économiques et financières :

BAC 26/1969

BAC 79/1982

BAC 144/1992

BAC 129/1983

Direction générale du marché intérieur :

BAC 255/1980

Direction générale de la concurrence :

BAC 062/1980

Direction générale des pays et territoires d'outre-mer :

BAC 007/1968

BAC 015/1969

BAC 25/1980

Direction des échanges :

BAC 6-1966

Archives GATT en ligne et ouvertes au public depuis 2006 :

[https://www.wto.org/french/docs\\_f/gattdocs\\_f.htm](https://www.wto.org/french/docs_f/gattdocs_f.htm)

Privées

Archives de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Lausanne :

Archives de Robert Marjolin : ARM

## SOURCES PUBLIÉES

*Economic Report of the President*, Transmitted to the Congress, Washington, janvier 1958.

*Economic Report of the President*, Transmitted to the Congress, Washington, janvier 1959.

*Economic Report of the President*, Transmitted to the Congress, Washington, janvier 1960.

*Economic Report of the President*, Transmitted to the Congress, Washington, janvier 1961.

*Economic Report of the President*, Transmitted to the Congress, With the Annual Report of the Council of Economic Advisers, Washington, janvier 1962.

*Economic Report of the President*, Transmitted to the Congress, With the Annual Report of the Council of Economic Advisers, Washington, janvier 1963.

GATT, Multilateral Trade, The Uruguay Round, Group of Negotiations on Goods (GATT), Negotiating Group on Tropical Products, *Past Negotiations and Consultations in GATT on Tropical Products*, Note by the Secretariat, 20 février 1987.

GATT, *Le Commerce international en 1957-1958*, Genève, juillet 1959.

GATT, *L'Évolution du commerce international : Rapport d'un groupe d'experts*, Genève, GATT, 1958.

US Department of State, *Havana Charter for an International Trade Organization, Including a Guide to the Study of the Charter*, Washington, 1948.

US Bureau of Census, *Historical Statistics of the United States. Colonial Times to 1970*, Washington, 1975.



## BIBLIOGRAPHIE

- AARONSON, Susan A., *Trade and American Dream. A Social History of Postwar Trade Policy*, Lexington, The University Press of Kentucky, 1996.
- ABDULQAWI, Yusuf, *Legal Aspects of Trade Preferences for Developing Countries. A Study in the Influence of Development Needs on the Evolution of International Law*, Leiden, BRILL, 1982.
- AGLIETTA, Michel et MOATTI, Sandra, *Le FMI, De l'ordre monétaire aux désordres monétaires*, Paris, Économica, 2000.
- ANDREWS, Stanley, *Agriculture and the Common Market*, Iowa State University Press, 1973.
- ARROUS, Jean, *Les Théories de la croissance. La pensée économique contemporaine (3)*, Paris, Éditions du Seuil, coll. « Points Économie », 1999.
- ARTAUD, Denise, *La Fin de l'innocence. Les États-Unis de Truman à Reagan*, Armand Colin, Paris, 1985.
- ASBEEK BRUSSE, Wendy, « La libéralisation des échanges intra-européens », in Richard T. GRIFFITHS, *À la découverte de l'OECE*, Paris, OCDE, coll. historique de l'OECE, 1997.
- ASBEEK BRUSSE, Wendy, *Tariffs, Trade and European Integration 1947-1957: From Study Group to Common Market*, New York, St. Martin's Press, 1997.
- AZOULAY, Gérard, *Les Théories du développement, Du rattrapage des retards à l'explosion des inégalités*, Rennes, PUR, coll. « Didact Économie », 2002.
- BAIROCH, Paul, *Victoires et déboires. Histoire économique et sociale du XVII<sup>e</sup> siècle à nos jours*, 3 tomes, Paris, Gallimard, coll. « Folio histoire », 1997.
- BALDWIN, David A., *Economic Statecraft*, Princeton, Princeton University Press, 1985.
- BARJOT, Dominique, *Penser et construire l'Europe (1919-1992)*, Paris, Éditions SEDES, 2007.
- BARJOT, Dominique (dir.), *Catching up with America. Productivity Missions and the Diffusion of American Economic and Technological Influence after the Second World War*, Paris, PUPS, coll. « Centre Roland Mousnier », 2002.
- BARJOT, Dominique, LESCENT-GILES, Isabelle et FERRIERE LE VAYER, Marc (de) (dir.), *L'Américanisation en Europe au XX<sup>e</sup> siècle : Économie, Culture, Politique*, 2 vol., Centre de recherche sur l'histoire de l'Europe du Nord-Ouest, Université Charles-de-Gaulle-Lille 3, 2002.
- BARJOT, Dominique et RÉVEILLARD, Christophe (dir.), *L'Américanisation de l'Europe occidentale au XX<sup>e</sup> siècle. Mythe et réalité*, Paris, PUPS, 2002.

- BARTENEV, Vladimir, « L'URSS et l'Afrique noire sous Khrouchtchev : la mise à jour des mythes de la coopération », *Outre-mers*, vol. 94, n° 354-355, p. 63-82.
- BASTIDON-GILLES, Cécile, BRASSEUL, Jacques et GILLES, Philippe, *Histoire de la globalisation financière. Essor, crises et perspectives des marchés internationaux*, Paris, Armand Colin, 2010.
- BECKER, William H. et MCCLENAHAN, William M. Jr., *The Market, the State and the Export-Import Bank of the United States, 1934-2000*, Cambridge, Cambridge University Press, 2003.
- BEFFA, Jean-Louis, *Les Clés de la puissance*, Paris, Éditions du Seuil, 2015.
- BITSCH, Marie-Thérèse et BOSSUAT, Gérard (dir.), *L'Europe unie et l'Afrique. De l'idée d'Eurafrique à la Convention de Lomé I*, Actes du colloque 1<sup>er</sup> et 2 avril 2004, Bruxelles/Paris/Baden-Baden, Bruylant/LGDJ/Nomos-Verlag, 2005.
- BLANQUE, Pascal, *Grammatica Economica. Lecture de Keynes, Friedman et Hayek*, Paris, Économica, 2012.
- BLED, Jean-Paul, JOUVE, Edmond et RÉVEILLARD, Christophe, *Dictionnaire historique et juridique de l'Europe*, Paris, PUF, coll. « Major », 2013.
- BLOES, Robert, *Le Plan Fouchet et le problème de l'Europe politique*, Bruges, Collège d'Europe, 1970.
- BOCHET, Bernard, « Les produits primaires. L'Amérique latine et la Communauté Économique Européenne », *Tiers-Monde*, t. 5, n° 19, Amérique Latine – Europe, 1964, p. 403-426.
- BORDO, Michael D., « The Gold Standard, Bretton Woods and Other Monetary Regimes: A Historical Appraisal », *FRB Saint Louis - Review*, 1993, vol. 75, n° 2, p. 123-191.
- BORDO, Michael D., « The Bretton Woods International Monetary System: An Historical Overview », Washington DC, NBER, « Working Paper », n° 4033, 1992, p. 1-148.
- BORDO, Michael D. et EICHENGREEN, Barry, *A Retrospective on the Bretton Woods System*, Chicago, University of Chicago Press, 1993.
- BORDO, Michael, HUMPAGE, Owen F. et SCHWARTZ, Anna J., « Bretton Woods and the Decision to Intervene in the Foreign-Exchange Market, 1957-1962 », Cleveland, Federal Reserve Bank, « Working Paper », n° 06/09, 2006, p. 1-57.
- BORDO, Michael et SCHWARTZ, Anna J., *Strained Relations, US Foreign-Exchange Operations and Monetary Policy in the Twentieth Century*, Chicago, University of Chicago Press, 2015.
- BORDO, Michael, SIMARD, Dominique et WHITE, Eugene, « France and the Bretton Woods International Monetary System: 1960-1968' », in Jaime REIS (dir.), *International Monetary Systems in Historical Perspective*, London, MacMillan, 1995, p. 153-180.
- BOSSUAT, Gérard (dir.), *La France, l'Europe et l'aide au développement. Des traités de Rome à nos jours*, Paris, Comité pour l'histoire économique et financière de la France, 2013.

- BOUSSART, Jean-Marc et DELORME, Hélène (dir.), *La Régulation des marchés agricoles internationaux. Un enjeu décisif pour le développement*, Paris, L'Harmattan, 2007.
- BRISSAC-FERAL, Claude, *La Politique américaine d'aide au développement : conflits entre le Président et le Congrès (1947-1979)*, Saint-Denis/Paris, Université de la Réunion/L'Harmattan, 2001.
- BURGIN, Angus, *The Great Depression. Reinventing Free Markets since the Depression*, London/Cambridge, Harvard University Press, 2012.
- BUSSIERE, Éric, « La Banque de France et la réforme du système monétaire international : entre impératifs nationaux et solidarité des banques centrales européennes (1963-1968) », *Histoire, économie et société*, 1999, vol. 18, n° 4, p. 797-814.
- CAIRE, Guy, « L'URSS et l'aide économique au Tiers-Monde », *Tiers-Monde*, tome 1, n°4, 1960, p. 511-537.
- CALLEO, David P., *The Imperious Economy*, London/Cambridge, Harvard University Press, 1982.
- CENCINI, Alvero, *Monetary Theory. National and International*, London and New York, Routledge, 1997.
- CHATRIOT, Alain, LEBLANC, Edgar et LYNCH, Édouard (dir.), *Organiser les marchés agricoles. Le temps des fondateurs*, Paris, Armand Colin, coll. « Recherches », 2012.
- CLAVERT, Frédéric et FEIERTAG, Olivier, « Les banquiers centraux dans la construction européenne : introduction », *Histoire, Économie et Sociétés*, n°4, 2011, p. 3-9.
- CONNELL, Carol M., *Reforming the World Monetary System: Fritz Machlup and the Bellagio Group*, London, Routledge, 2015.
- COOPER, Richard N., « Trade Policy as Foreign Policy », in Robert M. STERN (dir.), *US Trade Policies in a Changing World Economy*, Cambridge, The MIT Press, 1987.
- COPPOLARO, Lucia, *The Making of the World Trading Power. The European Economic Community (EEC) in the GATT Kennedy Round Negotiations (1963-1967)*, Burlington, Ashgate, 2013.
- COTÉ, Charles-Emmanuel, « De Genève à Doha : genèse et évolution du traitement spécial et différencié des pays en développement dans le droit de l'OMC », *McGill Law Journal/Revue de droit de McGill*, vol. 56, n°1, décembre 2010, p. 115-176.
- CULLATHER, Nick, *The Hungry World. America's Cold War Battle against Poverty in Asia*, London/Cambridge, Harvard University Press, 2010.
- DAVID, Charles-Philippe, BALTHAZAR, Louis et VAÏSSE, Justin, *La Politique étrangère des États-Unis, Fondements, acteurs, formulation*, Paris, Presses de Sciences Po, 2003.
- DAVID, François, *John Foster Dulles, secrétaire d'État, Cold Warrior et père de l'Europe*, Paris, PUPS, coll. « Mondes contemporains », 2011.
- DEBLOCK, Christian, « Les États-Unis et l'investissement direct étranger. Une histoire à trois temps », Centre d'études sur l'intégration et la mondialisation, « Notes de synthèse », septembre 2011, p. 1-48.
- DEBLOCK, Christian, « La politique commerciale américaine. Promenade guidée dans le jardin des théories », *Recherches internationales*, n°88, 2010, p. 127-154.

- DEIGHTON, Anne, « La Grande-Bretagne et la Communauté européenne économique (1958-1963) », *Histoire, Économie, Société*, n° 1, 1<sup>er</sup> trimestre 1994, p. 113-130.
- DRAMÉ, Papa et SAUL, Samir, « Le projet d'Eurafrrique en France (1946-1960) : quête de puissance ou atavisme colonial ? », *Guerres mondiales et conflits contemporains*, 4/2004, n° 216, p. 95-114.
- DU BOIS, Pierre, *Histoire de l'Europe monétaire 1945-2005, Euro qui comme Ulysse...*, Paris/Genève, PUF/Institut de Hautes Études Internationales et du Développement, 2008.
- DUMOULIN, Michel (dir.), *Réseaux économiques et la construction européenne. Economic networks and European Integration*, Bruxelles, PIE Peter Lang, 2004.
- EBENSTEIN, Alan, *Friedrich A. Hayek: A Biography*, London, Macmillan, 2014.
- EICHENGREEN, Barry, *Exorbitant Privilege. The Rise and Fall of the Dollar*, Oxford, Oxford University Press, 2011.
- EICHENGREEN, Barry, *Globalizing Capital, A History of the International Monetary System*, Princeton/Oxford, Princeton University Press, 2<sup>e</sup> édition, 2008.
- EICHENGREEN, Barry, *Global Imbalances and the Lessons of Bretton Woods*, Cambridge, The MIT Press, coll. « Cairoli lectures » 2007.
- EICHENGREEN, Barry, *From Benign Neglect to Malignant Preoccupation: US Balance-of-Payments Policy in the 1960s*, Washington DC, NBER, « Working Paper », n°7630, mars 2000.
- EICHENGREEN, Barry, « Le système de Bretton Woods : paradis perdu ? », *Revue d'économie financière*, « Hors-série : Mélanges pour un cinquantenaire », 1994, p. 263-276.
- EISENMANN, Pierre-Michel, « L'accord international sur le cacao », *Annuaire français de droit international*, vol. 21, 1975, p. 738-766.
- ETEMAD, Bouda, *L'Héritage ambigu de la colonisation. Économies, populations et sociétés*, Paris, Armand Colin, coll. « U », 2012.
- ETEMAD, Bouda, « L'Europe et le monde colonial. De l'apogée des empires à l'après-décolonisation », *Revue économique*, vol. 51, n°2, 2000, p. 257-268.
- EVANS, John W., *The Kennedy Round in American Trade Policy. The Twilight of the GATT?*, Cambridge, Harvard University Press, 1971.
- FEIERTAG, Olivier, « Central Banks versus Money Markets? A History of French-American Monetary Cooperation (1960-1971) », in Harold JAMES et Juan Carlos MARTINEZ OLIVA, *International Monetary Cooperation across the Atlantic*, Frankfurt, Adelman, 2008, p. 79-90.
- FEIERTAG, Olivier et MARGAIRAZ, Michel (dir.), *Les Banques centrales à l'échelle du monde/Central Banks at World Scale*, Paris, Les Presses de Sciences Po, 2012.
- FEIERTAG, Olivier et MARGAIRAZ, Michel (dir.), *Gouverner une banque centrale. Du XVII<sup>e</sup> siècle à nos jours*, Paris, Albin Michel, coll. « Histoire de la Mission historique de la Banque de France », 2010.
- FENNEL, Rosemary, *The Common Agricultural Policy, Continuity and Change*, Oxford, Clarendon Press, 1997.

- FLANDREAU, Marc, *International Financial History in The Twentieth Century: System and Anarchy* (avec C.L. HOLTFREYER et H. JAMES), Cambridge, Cambridge University Press, 2003.
- FOCSANEANU, Lazar, « La modification des statuts du Fonds monétaire international et la création des droits de tirage spéciaux », *Annuaire français de droit international*, vol. 15, 1969, p. 490-521.
- FRANCIS, Darryl R., « The Balance of Payments, the Dollar, and Gold », St Louis, Federal Reserve Bank of St Louis, 1968.
- FRIEDMAN, Milton et SCHWARTZ, Anna J., *A Monetary History of the United States 1867 to 1960*, Princeton, Princeton University Press, 1971.
- FROOT, Kenneth A., *Foreign Direct Investment*, Chicago, Chicago University Press, 1993.
- GALEAZZI, Floriane, « Quelle place pour le régionalisme monétaire à l'OCDE ? Étude sur la coopération monétaire au sein du WP3 (1970-1987) », *Les cahiers IRICE*, 2012/1, n°9, p. 139-152.
- GAVIN, Francis J., *Gold, Dollars and Power, The Politics of International Monetary Relations, 1958-1971*, Chapel Hill, The University of North Carolina, 2004.
- GEIGER, Till, « Western Defence, Economic Cooperation and the Atlantic Paradox: Multilateralism and Governmentality in the Cold War, 1949-1960 », in Régine PERRON et Guido THIEMEYER (dir.), *Multilateralism and the Trente Glorieuses in Europe: New Perspectives in European Integration History*, Neuchâtel, Alphil, 2011, p. 177-198.
- GEIGER, Till, « NATO, Economic Security and European Integration », *Quaderni Forum*, vol. 16, 2002, p. 13-23.
- GERBET, Pierre, *La Construction de l'Europe*, Paris, Imprimerie Nationale, coll. « Notre siècle », 1983.
- GILLES-BASTIDON Cécile, BRASSEUL, Jacques et GILLES, Philippe, *Histoire de la globalisation financière. Essor, crises et perspectives des marchés financiers internationaux*, Paris, Armand Colin, coll. « U », 2010.
- GILPIN, Robert, *The Political Economy of International Relations*, Princeton, Princeton University Press, 1987.
- GILPIN, Robert, *US Power and the International Multinational Corporation. The Political Economy of Foreign Direct Investment*, New York, Basic Books, 1975.
- GOLDSTEIN, Judith, *Ideas, Interests and American Trade Policy*, Ithaca, Cornell University Press, 1994.
- GOWA, Joanne, *Closing the Gold Window. Domestic Politics and the End of the Bretton Woods*, Ithaca/London, Cornell University Press, 1983.
- GRAZ Jean-Christophe, *La Gouvernance de la mondialisation*, Paris, La Découverte, coll. « Repères », 2004.
- GRAZ, Jean-Christophe, *Aux sources de l'OMC. La Charte de La Havane, 1941-1950*, Genève, Librairie Droz, coll. « Publications d'histoire économique et sociale internationale », 1999.

- GRYGOWSKI, Dimitri, *Les États-Unis et l'unification monétaire de l'Europe*, Bruxelles, PIE Peter Lang, coll. « Cité européenne », 2009.
- HATAWAY, Dale E., *Agriculture and the GATT: Rewriting the Rules*, Washington DC, Institute for International Economics, septembre 1987.
- HEFFER, Jean, *Les États-Unis de Truman à Bush*, Armand Colin, Paris, col. « Cursus », 2<sup>e</sup> éd. 1992.
- HETZEL, Robert, *The Monetary Policy of the Federal Reserve: A History*, Cambridge, Cambridge University Press, 2008.
- HOFFMANN, Stanley, *Le Dilemme américain: Suprématie ou ordre mondial*, Paris, Économica, 1982.
- HUDEC, E. Robert, *Developing Countries in the GATT Legal System*, Cambridge, Cambridge University Press, 2010.
- JAMES, Harold, *Making the European Monetary Union*, Cambridge, Harvard University Press, 2012.
- JAMES, Harold, *International Cooperation since Bretton Woods*, IMF, Washington DC, 1996.
- KASPI, André, *John F. Kennedy, un président, une famille, un mythe*, Bruxelles, André Versaille Éditeur, 2013.
- KATZ, Bernard S. et VENCILL, Daniel C., *Biographical Dictionary of the United States Secretaries of the Treasury, 1789-1995*, Greenwood Publishing Group, 1996.
- KAUFMAN, Burton I., *Trade and Aid, Eisenhower's Foreign Economic Policy, 1953-1961*, Baltimore, The Johns Hopkins University Press, 1982.
- KEBABDJIAN, Gérard, *Les Théories de l'économie politique internationale. La pensée économique contemporaine (5)*, Paris, Éditions du Seuil, coll. « Points Économie », 1999.
- KEYNES, John M., « The Policy of Government Storage of Food-Stuffs and Raw Materials », *Economic Journal*, vol. 48, n° 191, septembre 1938, p. 449-460.
- KINDLEBERGER, Charles, *Histoire mondiale de la spéculation financière de 1700 à nos jours, Finance, éthique, confiance*, Paris, Éditions P. A. U., 1994.
- KRUGMAN, Paul, OBSTFELD, Maurice et MELITZ, Marc, *Économie internationale*, Montreuil, Pearson France, 9<sup>e</sup> édition 2013.
- KUNZ, Diane B., *The Diplomacy of the Crucial Decade. American Foreign Relations during the 1960s*, New York, Columbia University, 1994.
- L'HUILLIER, Jacques, *Les Organisations internationales de coopération économique et le commerce extérieur des pays en voie de développement*, Genève, Institut universitaire des Hautes études internationales, coll. « Études et travaux », n°9, 1969.
- LACHARRIERE, Guy (de), « Aspects récents du classement d'un pays comme moins développé », *Annuaire français de droit international*, vol. 13, 1967, p. 703-716.
- LARSON, Deborah Welch, *Anatomy of Mistrust. US-Soviet Relations during the Cold War*, Cornell University Press, 2000.

- LATHAM, Michael E., *Modernization as Ideology. American Social Science and "Nation Building" in the Kennedy Era*, Chapel Hill/London, The University of North Carolina Press, 2000.
- LEBOUTTE, René, *Histoire économique et sociale de la construction européenne*, Berne, Peter Lang, 2008.
- LECUYER, Christophe, « Hautes technologies et techniques de production aux États-Unis », Patrick FRIDENSON et Pascal GRISET (dir.), *Entreprises de haute technologie, États et souveraineté*, Paris, Comité pour l'histoire économique et financière de la France, 2013, p. 317-324.
- LEFFLER, Melvyn P. et PAINTER, David S., *Origins of the Cold War. An International History*, New York/London, Routledge, 2e édition 2005.
- LELART, Michel, *Le Système monétaire international*, Paris, La Découverte, coll. « Repères », 1991.
- LELART, Michel, *Le Dollar, monnaie internationale. Le rôle des États-Unis dans la création monétaire internationale*, Paris, Éditions Albatros, 1975.
- LEMESLE, Raymond-Marin, *La Convention de Lomé. Principaux objectifs et exemples d'actions, 1975-1995*, Centre des Hautes Études sur l'Afrique et l'Asie modernes, 1996.
- LENAIN, Patrick, *Le FMI*, Paris, La Découverte, coll. « Repères », 4e édition, 2004.
- LUDLOW, Piers, *Dealing with Great Britain. The Six and the First Application to the ECC*, Cambridge, Cambridge University Press, 1997.
- MARJOLIN, Robert, *Le Travail d'une vie. Mémoires 1911-1986*, Paris, Robert Laffont, 1986.
- MARSEILLE, Jacques, *Empire colonial et capitalisme français. Histoire d'un divorce*, Paris, Albin Michel, 2005.
- Mc COMBIE, J. S. L. et THIRLWALL, A. P., *Economic Growth and the Balance of Payments Constraints*, Basingstoke, Palgrave MacMillan, 1993.
- MELANDRI, Pierre, *La Politique extérieure des États-Unis de 1945 à nos jours*, Paris, PUF, coll. « L'historien », 1982.
- MELTZER, Allan H., « US Policy in the Bretton Woods Era », *The Homer Jones Lecture, Review*, n°73 (mai-juin), p. 54-83.
- MELTZER, Allan H., *A History of the Federal Reserve*, Chicago, University of Chicago Press, 2003, vol. 1 : 1913-1951, 2010, vol. 2 : 1970-1986.
- MEUNIER, Sophie, *L'Union fait la force, L'Europe dans les négociations commerciales internationales*, Paris, Presses de Sciences Po, coll. « Nouveaux Débats », 2005.
- MILWARD, Alan, *The European Rescue of the Nation-State*, London, Routledge, 1992.
- MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIE, *Le Rôle des ministères des Finances et de l'Économie dans la construction européenne (1957-1978), Actes du colloque tenu à Bercy les 26, 27, 28 mai 1999, Tome I*, Paris, Comité pour l'histoire économique et financière de la France, 2002.
- MIROWSKI, Philip et PLEHWE, Dieter, *The Road from Mont Pélerin. The Making of the Neoliberal Thought Collective*, Cambridge, Harvard University Press, 2009.

- MONNET, Éric, « Une coopération à la française. La France, le dollar et le système de Bretton Woods, 1960-1965 », *Histoire@Politique, Politique, culture, société*, n° 19, janvier-avril 2013, p. 83-100.
- MORAVCSIK, Andrew, « Général de Gaulle between Grain and Grandeur: the Political Economy of French EC, 1958-1970 », *Journal of Cold War Studies*, vol. 2, n° 2, Printemps 2000, p. 3-43.
- MUCCHIELLI, Jean-Louis, *Multinationales et mondialisation*, Paris, Éditions du Seuil, 1998.
- PACH, Chester J. Jr., « Introduction », Kathryn C. STATLER et Andrew L. JOHNS (dir.), *The Eisenhower Administration, the Third World, and the Globalization of the Cold War*, Lanham, Rowman and Littlefield Publishers, 2006.
- PAQUIN, Stéphane, *Théories de l'économie politique internationale. Cultures scientifiques et hégémonie américaine*, Paris, Presses de Sciences Po, coll. « Domaine Économie politique », 2013.
- PASTOR, Robert, *Congress and the Politics of US Foreign Economic Policy, 1929-1976*, Berkeley, University of California Press, 1980.
- PATERSON, Thomas G. (dir.), *Kennedy's Quest for Victory. American Foreign Policy, 1961-1963*, New York/Oxford, Oxford University Press, 1989.
- PEARCE, Kimber Charles, *Rostow, Kennedy, and the Rhetoric of Foreign Aid*, East Lansing, Michigan University Press, 2001.
- PERRON, Régine, *Histoire du multilatéralisme. L'utopie du siècle américain de 1918 à nos jours*, Paris, PUPS, coll. « Centre Roland Mousnier », 2014.
- PERRON, Régine, *The Stability of Europe. The Common Market: Towards European Integration of Industrial and Financial Markets? (1958-1968)*, Paris, PUPS, coll. « Centre Roland Mousnier », 2004.
- PERRON, Régine, *Le Marché du charbon, un enjeu entre l'Europe et les États-Unis de 1945 à 1958*, Paris, Publications de la Sorbonne, 1996.
- PERRON, Régine et THIEMEYER, Guido (dir.), *Multilateralism and the Trente Glorieuses in Europe: new perspectives in European integration history*, Neuchâtel, Alphil, 2011.
- PRASHAD, Vijay, *Les Nations obscures. Une histoire populaire du tiers monde*, Montréal, Éditions Écosociété, 2009.
- RAFFINOT, Marc et VENET Baptiste, *La Balance des paiements*, Paris, La Découverte, coll. « Repères », 2003.
- RAGHAVAN, Chakravarthi, *Recolonisation: l'avenir du Tiers Monde et les négociations du GATT*, Paris, L'Harmattan, 1991.
- RAINELLI, Michel, *L'OMC*, Paris, La Découverte, coll. « Repères », 2011.
- REIS, Jaime (dir.), *International Monetary Systems in Historical Perspective*, London/New York, McMillan Press/St. Martin's Press, 1995.
- RESTA, Manlio, « Analyse d'une récession. Essai de diagnostic économique », *Revue économique*, vol. 10, n°2, 1959, p. 201-219.

- ROBSON, Peter, « La Communauté européenne et l'intégration économique régionale dans le Tiers Monde », *Tiers-Monde*, vol. 34, n° 136, 1993, p. 859-879.
- ROTHSCHILD, Robert, *Un Phénix nommé Europe, Mémoires 1945-1955*, Bruxelles, Racine, 1997.
- SCHENK, Catherine, « The Market vs the State: Capital Market Integration in the 1960s », in Régine PERRON, *The Stability of Europe*, Paris, PUPS, 2004, p. 141-157
- SCHLESINGER, Arthur M. Jr., *A Thousand Days. John F. Kennedy in the White House*, New York, Fawcett Premier, 14<sup>e</sup> édition, 1992.
- SERFATY, Simon, *La Politique étrangère des États-Unis de Truman à Reagan. Les années difficiles*, Paris, PUF, coll. « Politique d'aujourd'hui », 1986.
- SERVAN-SCHREIBER, Jean-Jacques, *Le Défi américain*, Paris, Denoël, 1967.
- SICARD, Pierre, « Le Kennedy Round, une entreprise ambiguë », *Histoire, économie et société*, n° 1, 2003, p. 59-70.
- SICARD, Pierre, *Histoire économique des États-Unis depuis 1945*, Paris, Nathan, coll. « Histoire 128 », 1995.
- SINGER, Hans W., « La création de la CNUCED et l'évolution de la pensée contemporaine sur le développement », *Tiers-Monde*, vol. 35, n° 139, p. 489-498.
- SMITH, Tony, *America's Mission, The United States and the Worldwide Struggle for Democracy in the Twentieth Century*, Princeton, Princeton University Press, 1994.
- SORENSEN, Theodore C., *Kennedy*, New York, Smithmark, 1965.
- SOUTOU, Georges-Henri, *La Guerre de cinquante ans. Les relations Est-Ouest 1943-1990*, Paris, Fayard, 2001.
- STATLER, Kathryn C. et JONES, Andrew L. (dir), *The Eisenhower Administration, the Third World and the Globalization of the Cold War*, Lanham, Rowman and Littlefield Publishers, coll. « The Harvard Cold War Studies Book », 2006.
- STEDMAN, Daniel Jones, *Masters of the Universe. Hayek, Friedman, and the Birth of Neoliberal Politics*, Princeton/Oxford, Princeton University Press, 2012.
- STEPHANSON, Anders, *Manifest Destiny. American Expansion and the Empire of Right*, New York, Hill and Wang, 1995.
- STEWART, Patrick, *The Best Laid Plans, The Origins of American Multilateralism and the Dawn of the Cold War*, Lanham, Rowman and Littlefield Publishers, 2009.
- STRANGE, Susan, *Rival States, Rival Firms: Competition for World Market Shares*, Cambridge, Cambridge University Press, 1991.
- STRANGE, Susan, « Truman's Point Four », *Year Book of World Affairs*, 1950, p. 264-288.
- THUAN, Trinh Xuan, *Le Cosmos et le Lotus. Confessions d'un astrophysicien*, Paris, Albin Michel, 2011.
- THUYBAERT, Prosper, *L'Art de la diplomatie multilatérale*, Vander, Bruxelles, 1991.
- TOBIN, James et WEIDENBAUM, Murray (dir.), *Two Revolutions in Economic Policy. The First Economic Reports of Presidents Kennedy and Reagan*, Cambridge/London, The MIT Press, 2<sup>e</sup> édition, 1989.

- TONIOLO, Gianni, *Central Bank Cooperation at the Bank of International Settlements, 1930-1973*, New York, Cambridge University Press, 2005.
- TOUSCOZ, Jean, « La coopération internationale et les matières premières exportées par les pays du Tiers Monde : les conditions d'un échange égal », *Tiers-Monde*, vol. 17, n°66, 1976, p. 539-560.
- TOYE, John et TOYE, Richard, *The U. N. and Global Political Economy: Trade, Development Economics*, Bloomington, Indiana University Press, 2<sup>e</sup> édition, 2004.
- VALLUIS, Bernard, « Sécurité alimentaire : pour des stocks de réserve », FARM (Fondation pour l'agriculture et la ruralité dans le monde, reconnue d'utilité publique), *Point de vue n°1*, avril 2013, p. 1-33.
- VAN DER WEE, Herman, *Histoire économique mondiale, 1945-1990*, Louvain-la-Neuve, Academia Duculot, 1990.
- VIDAL, Jean-François, *Les Fluctuations internationales de 1890 à nos jours*, Paris, Économica, 1989.
- WALLACE, Helen, POLLACK, Mark A., YOUNG, Alasdair R., *Policy-Making in the European Union*, Oxford, Oxford University Press, 2015.
- WARLOUZET, Laurent, *Le Choix de la CEE par la France. L'Europe économique en débat de Mendès France à de Gaulle (1955-1969)*, Paris, CHEFF, 2011.
- WERTH, Nicolas, *Histoire de l'Union soviétique de Khrouchtchev à Gorbatchev*, Paris, PUF, coll. « QSJ » n°3038, 1995.
- WESTAD, Odd Arne, *The Global Cold War: Third World Interventions and the Making of Our Times*, Cambridge, Cambridge University Press, 2005.
- WILKINS, Mira, *The History of Foreign Investment in the United States to 1914*, Cambridge, Harvard University Press, 1989.
- WILKINS, Mira, *The Maturing of Multinational Enterprise: American Business Abroad from 1914 to 1970*, Cambridge, Harvard University Press, coll. « Harvard Studies in Business History », n° 27, 1974.
- WOOD, John, *A History of Central Banking in Great Britain and the United States*, Cambridge, Cambridge University Press, 2005.
- WOOLCOCK, Stephen, « European Union Policy towards Free Trade Agreements », Bruxelles, ECIPE, « Working Paper », n°03, 2007, p. 1-15.
- YEAGER, Leland B., *International Monetary Relations*, New York, Harper and Row Publishers, University of Virginia, 1966.
- YOUNG, Alasdair R., « Extending European Cooperation. The adaptation of European Foreign Economic policy; from Rome to Seattle », *Journal of Common Market Studies*, vol. 38, n°1, 2000, p. 93-116.
- ZEILER, Thomas W., *American Trade and Power in the 1960s*, New York, Columbia University Press, 1992.
- ZIMMERMANN, Hubert, *Money and Security: Troops, Monetary Policy, and West Germany's Relations with the United States and Britain, 1950-1971*, New York, Cambridge University Press, 2004.

## INDEX DES NOMS DE PERSONNES

### A

Ackley, Gardner 284.  
 Anderson, Robert B. 38, 58, 59, 67, 68, 120.  
 Ansiaux, Hubert 139.

### B

Baird, Julian 38.  
 Ball, George 48, 92, 100, 131, 148, 175, 219, 221, 226, 227, 233.  
 Bauer, Peter 290.  
 Beyen, Johan Willem 168.  
 Blessing, Karl 130.  
 Bobba, François 120, 121, 154.  
 Brentano, Heinrich von 100  
 Bridge, Roy 66.  
 Brunner, Karl 290.  
 Bush, George W. Jr. 46.

### C

Campos, Roberto 200.  
 Castro, Fidel 57, 215, 270  
 Churchill, Winston 54.  
 Connally, John 147.  
 Cromer (Lord) 164.

### D

Dillon, Douglas 31, 49-51, 57, 70, 81, 87, 111, 119, 120, 127, 132, 138, 144, 147, 152, 153, 173, 185, 222, 226, 268, 271, 280, 284, 285, 288.  
 Dowling, Walter C. 101.

### E

Eisenhower, Dwight D. *passim*.  
 Erhard, Ludwig 130, 238, 245.  
 Etsel, Franz 130.

### F

Freeman, Orville L. 53, 226.  
 Friedman, Milton 112, 283, 285, 286, 287, 289  
 Furtado, Celso 201.

### G

Galbraith, John K. 52, 53, 269, 284.  
 Gaulle, Charles de 132, 147, 157, 158, 160, 164, 170, 184, 185, 232, 234-239.  
 Getz-Wold, Knut 183.  
 Giscard d'Estaing, Valéry 132, 146, 149.  
 Goldwater, Barry 287, 288.  
 Grewe, Wilhelm 130.  
 Guderman, Edward 112, 289.  
 Guindey, Guillaume 63.

### H

Haberler, Gottfried 197, 200-204, 206-209, 211, 214, 215, 228, 229, 243, 244, 250, 289, 290.  
 Hallstein, Walter 91, 108, 210, 222.  
 Hansen, Alvin H. 37.  
 Hayek, Friedrich A. von 284.  
 Hayes, Alfred 43, 68.  
 Heckscher, Eli 201.  
 Heller, Walter W. 51, 53-55, 98, 99, 138-141, 146, 148, 174, 176, 177, 284.

- Hicks, John R. 37.  
 Hijzen, Theodorus 246.  
 Ho Chi-Minh 215.  
 Hodges, Luther H. 79, 95, 104, 134.  
 Hoffman, Paul 168.
- J** \_\_\_\_\_  
 Jacobson, Per 142, 143.  
 Johnson, Lyndon B. 274.
- K** \_\_\_\_\_  
 Kaysen, Carl 160.  
 Kennedy, John F. *passim*.  
 Keynes, John Maynard 53-55, 112, 119, 140, 148, 149, 174, 177, 182, 201, 207, 256.  
 Khrouchtchev, Nikita 13, 20, 44-48, 57, 103, 107, 108, 285.  
 Killingworth, Charles 174.  
 Kristensen, Thorkil 158.
- L** \_\_\_\_\_  
 Lacharrière, Guy de 196, 253.  
 Lal, Deepak 290.  
 Lumumba, Patrice 102.
- M** \_\_\_\_\_  
 MacArthur, Douglas 220, 234.  
 MacMillan, Harold 219.  
 Marjolin, Robert 24, 124, 127, 150-152, 154-157, 160, 164, 167, 168, 172, 239, 246.  
 Maudling, Reginald 150, 153, 154.  
 McChesney Martin, William 51, 147, 157.  
 Meade, James 201.  
 Monnet, Jean 135, 155-157, 159, 235.  
 Myrdal, Gunnar 174.
- N** \_\_\_\_\_  
 Nathan, Robert R. 174.  
 Nixon, Richard 14, 51, 59, 62, 129, 147, 287, 289
- O** \_\_\_\_\_  
 Ohlin, Bertil 201.  
 Okun, Arthur 284.
- P** \_\_\_\_\_  
 Parsons, Maurice 156.  
 Patinkin (Don) 37.  
 Petersen, Howard 231.  
 Pompidou, Georges 132.  
 Porter, Paul R. 103.  
 Prebisch, Raúl 203, 204, 254, 256, 265, 282, 290, 291.  
 Posthuma, Suardus 150, 151, 153, 154.  
 Preti, Luigi 245.
- R** \_\_\_\_\_  
 Reagan, Ronald 287-289, 291.  
 Reuss, Henry S. 57.  
 Ricardo, David 200.  
 Rockefeller, Nelson 75.  
 Roosa, Robert V. 51, 58, 129, 130, 143, 147, 148, 151, 153, 162, 164.  
 Roosevelt, Franklin D. 21, 46, 55, 56, 174, 296.  
 Rostow, Walt 24, 47, 237, 242, 265, 266, 282, 290.  
 Royer, Jean 217.  
 Rueff, Jacques 159.  
 Rusk, Dean 103, 219.
- S** \_\_\_\_\_  
 Samuelson, Paul A. 38, 201.  
 Schlesinger, Arthur M. Jr. 145-147, 149, 173, 185.  
 Schweitzer, Pierre-Paul 161.  
 Sharp, Mitchell 262.  
 Singer, Paul 256, 290, 291.  
 Smith, Adam 174, 296.  
 Solow, Robert 112, 284.

Southard, Frank A. Jr. 67.  
Spaak, Paul-Henri 171, 219, 234, 235.  
Steed, Tom 93.  
Sukarno, Achmed 102.

**T** \_\_\_\_\_  
Tinbergen, Jan 200, 201.  
Tobin, James 112, 145-148, 283, 284.  
Triffin, Robert 119, 120, 125, 126, 128, 133,  
134, 138, 140, 146, 148, 150, 151, 157, 164.  
Truman, Harry 97, 98, 190.  
Tuthill, John Wills 174, 245.

**V** \_\_\_\_\_  
Van der Lee, Jacob Jan 210.  
Van Lennep, Emile 151.  
Viaud, Maurice 253.

**W** \_\_\_\_\_  
Weidenbaum, Murray 283.  
Willis, George H. 31, 42, 49, 61, 66, 100, 129.  
Wilson, Woodrow 21.  
Wyndham White, Eric (Sir) 193.



INDEX DES ORGANISATIONS MULTILATÉRALES  
(INTERNATIONALES ET RÉGIONALES)  
ET DES INSTITUTIONS NATIONALES

**A** \_\_\_\_\_

- Accord monétaire européen (AME) 125, 156, 158, 161.  
Agence internationale de développement (AID) (EU) 9, 12, 75, 253, 259, 261, 272, 273.  
Association européenne de libre-échange (AELE) 92, 219, 231, 252.

**B** \_\_\_\_\_

- Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures (AIIB) 9, 293.  
Banque d'Angleterre 66, 67, 164.  
Banque d'Italie 71.  
Banque de Belgique 139.  
Banque de développement interaméricaine 105.  
Banque de France 66, 68, 119, 132, 145, 185.  
Banque de Norvège 183.  
Banque des règlements internationaux (BIS) 9, 63, 117, 139, 279, 286.  
Banque Export-Import (EU) 105, 274.  
Banque fédérale de réserve (Réserve fédérale) (EU) 51, 53, 183, 286.  
Banque fédérale de réserve de New York 42, 68, 82, 147, 158.  
Banque internationale de reconstruction et de développement (BIRD) 9, 12, 19, 100, 105, 153, 251.

Banque mondiale 12, 32, 52, 55, 100, 197, 204, 294.

BRICS 293.

Bureau du Budget (EU) 43, 44, 102, 104, 165, 179, 191, 272.

**C** \_\_\_\_\_

- Comité d'action de Jean Monnet 155, 159.  
Comité de l'agriculture (OMC) 199.  
Comité de la politique économique (OCDE) 162, 170.  
Comité des gouverneurs des Banques centrales des pays membres (CEE) 143, 152, 153.  
Comité des négociations tarifaires (GATT) 230.  
Comité du cabinet sur la balance des paiements (EU) 273.  
Comité monétaire (CEE) 126, 127, 137, 150, 151, 159, 160.  
Commission européenne (CEE) 9, 24, 91, 92, 108, 118, 120, 125-127, 135, 143, 150-155, 159, 164, 171, 172, 178, 185, 197, 210, 237, 239, 245, 246, 252, 254, 263, 269, 270.  
Commission économique pour l'Afrique (ONU) 213.  
Commission économique pour l'Amérique latine (CEPAL) (ONU) 9, 283.

- Commonwealth 34, 97, 171, 194, 195, 205, 211, 213, 220, 221, 233-235, 238, 239, 246, 247.
- Communauté économique européenne (CEE) 9, 12, 13, 16, 17, 19, 20, 23, 32, 34, 48, 49, 79, 91-93, 95-97, 108, 113, 118-122, 123-129, 132, 134, 135, 137, 138, 142, 145, 150-154, 156-160, 162, 164-167, 169, 171-173, 177, 180, 182, 184, 190, 193, 194, 198, 200, 203, 205-213, 217-223, 226-233, 235-239, 241, 244, 246, 247, 249-252, 254, 255, 263, 265, 275-277, 282.
- Communauté européenne du charbon et de l'acier (CECA) 9, 12, 161, 167, 168, 220, 237.
- Conférence des Nations unies pour le commerce et le développement (CNUCED) 9, 12, 23, 197, 200, 203, 207, 242, 249-257, 265, 276, 277, 282.
- Conseil des ministres (OCDE) 175.
- Conseil des ministres des Finances (CEE) 126, 159.
- Council of Economic Advisers (CEA) (EU) 9, 51, 53, 54, 99, 112, 128, 138, 140, 141, 144-149, 151, 161, 164, 176, 269, 272, 283.
- Council on Foreign Economic Policy (EU) 105.
- D** \_\_\_\_\_
- Département d'Etat (EU) 48, 75, 92, 100, 105, 156, 161, 170, 175, 212, 214, 219-224, 226-228, 232, 236, 241, 242, 257, 259, 272.
- Département de l'Agriculture (EU) 96, 274.
- Département du Commerce (EU) 20, 78, 79, 81, 82, 95, 103, 134, 175, 220, 221, 225, 257-259, 261, 266.
- Département du Travail (EU) 213-215, 259.
- Département du Trésor (EU) 30, 32, 38, 41, 42, 49-51, 61, 62, 64, 65, 67, 69-72, 77-79, 81, 83, 85-88, 91-95, 98-100, 105, 112, 119, 120, 122, 123, 125-127, 129-132, 134, 138, 140, 141, 143-145, 147-149, 152, 156-158, 160-164, 176, 183, 185, 222, 227, 228, 261, 266, 268-274, 280, 283, 285, 286, 288, 289, 295.
- Development Assistance Group (DAG) 9, 32, 100, 101, 276, 277, 282.
- Development Loan Fund (DLF) 9, 32, 105, 106.
- Direction générale de l'économie et des finances de la Commission européenne DG II (CEE) 24, 120, 121, 123-126, 128, 133-135, 138, 142, 171.
- Direction générale des Affaires générales (étrangères) de la Commission européenne DG I (CEE) 24.
- E** \_\_\_\_\_
- États africains et malgache associés (EAMA) 9, 194, 205, 208, 240, 241, 252.
- European Cooperation Administration (ECA) 9, 168.
- F** \_\_\_\_\_
- Fonds de développement pour les pays européens sous-développés (OCDE) 157.
- Fonds européen de développement (FED) (CEE) 9, 190, 276, 277, 282.
- Fonds européen de réserve (CEE) 135, 155.
- Fonds monétaire international (FMI) 9, 12, 17, 19, 20, 23, 27, 52, 58, 63-65, 68, 69, 72, 77, 105, 113, 117, 119, 120, 125-127, 129, 135, 137-145, 147, 149-151, 153-161, 163, 164, 169, 173, 184, 185, 197, 202, 204, 207, 208, 251, 257, 275-280, 288, 290, 291, 293, 296.
- Food and Agriculture Organization (FAO) 9, 12, 190, 251, 263, 276, 277.
- G** \_\_\_\_\_
- General Agreement on Tariffs and Trade (GATT) 9, 12, 17, 19, 23, 32, 48, 58, 91, 92, 96, 113, 120, 145, 167, 168, 189-191, 193, 194-199, 200-202, 206-209, 213-219, 223, 224, 226, 227-229, 231, 232, 237-240, 243, 244-247, 249, 251, 252, 254-256, 261, 264-266, 275-277, 279, 280, 282, 289-291.
- Groupe des Dix (G10) (FMI) 20, 117, 142, 145, 160, 163, 164, 184, 277, 279.

I \_\_\_\_\_

International Cooperation Administration (ICA) (EU) 9, 775, 76, 105, 196.

International Development Association (IDA) 9, 32, 100, 105.

M \_\_\_\_\_

Marché commun (CEE) 79, 92, 93, 96, 143, 151, 152, 157, 160, 166, 168, 170, 172, 194, 208, 211, 217-223, 232, 234, 243, 235-238, 245, 251, 295.

N \_\_\_\_\_

National Advisory Council (EU) 44.

National Security Council (EU) 105, 235.

O \_\_\_\_\_

Organisation de coopération et de développement économique (OCDE) 9, 12, 17, 23, 35, 52, 58, 100, 101, 111, 113, 117, 118, 140, 141, 151, 154, 155, 157, 158, 161-166, 169-185, 193, 244, 252, 260, 274-277, 279, 280, 281, 288, 289.

Organisation des Nations Unies (ONU) 9, 12, 17, 19, 23, 34, 35, 58, 102, 103, 113, 145, 190, 196, 207, 213, 245, 247, 249, 250, 252, 253, 262, 275-277, 281, 283, 292, 296.

Organisation du traité de l'Atlantique Nord (OTAN) 9, 12, 17, 35, 50, 58, 89, 101, 102, 145, 170, 171, 220, 234-236, 239, 270, 275-277.

Organisation européenne de coopération économique (OECE) 9, 12, 32, 52, 165, 166-170.

Organisation internationale du commerce (OIC) 9, 19, 255, 256.

Organisation mondiale du commerce (OMC) 9, 195-197, 199, 200, 209, 229, 231, 251, 253, 292, 293, 295, 296.

P \_\_\_\_\_

Pays et territoires d'outre-mer (PTOM) 9, 13, 194, 205, 208-210, 221.

Programme alimentaire mondial (PAM) 9, 190, 276, 277.

U \_\_\_\_\_

Union de l'Europe occidentale (UEO) 9, 238.

Union européenne (UE) 9, 12, 13, 292, 295, 296.

Union européenne de réserve (UER) 9, 156-158.

Union européenne des paiements (UEP) 9, 156, 157, 161.

W \_\_\_\_\_

Working Party-3 (WP-3) (OCDE) 117, 151, 155, 162, 171.



## REMERCIEMENTS

Cet ouvrage se situe dans le prolongement de celui intitulé : *Histoire du multilatéralisme. L'utopie du siècle américain de 1918 à nos jours*, paru aux PUPS en 2014.

Je voudrais ici renouveler l'expression de ma reconnaissance à Dominique Barjot, garant de l'habilitation de recherches. Et remercier aussi le laboratoire CICC (devenu AGORA) de l'université de Cergy-Pontoise ainsi que le Conseil scientifique, pour m'avoir octroyé un congé de recherches. Ce congé m'a permis de commencer la rédaction de cet ouvrage.

Ici, je souhaite remercier le jury de la soutenance de l'habilitation à diriger les recherches, pour ses remarques et pour le fructueux débat, Dominique Barjot, Bouda Etemad, Olivier Forcade, Michel Margairaz, René Leboutte et Samir Saul. Et tout particulièrement Olivier Forcade, responsable des Presses de l'Université Paris-Sorbonne, pour avoir proposé de publier ce manuscrit dans le sillage du premier tome sur l'histoire du multilatéralisme. Je voudrais aussi remercier spécialement Samir Saul pour m'avoir invitée au département d'Histoire de l'université de Montréal de janvier à juin 2018.

Ce travail, je dois le reconnaître, s'est identifié à une véritable ascension de l'Everest...



## LISTE DES GRAPHIQUES, SCHÉMAS ET TABLEAUX

### GRAPHIQUES

Graphique 1. Les réserves d'or et les obligations extérieures des États-Unis de 1951 à 1976 (en milliards de dollars) .....	36
Graphique 2. Les prix de l'or nominal et réel de 1934 à 1973 (en dollars, à 35 dollars l'once d'or depuis 1934) .....	39
Graphique 3. Les réserves d'or américaines de 1951 à 1976 (en millions de dollars) ..	60
Graphique 4. Évolution des prix des produits primaires (ou tropicaux) de 1960 à 1965 (en centimes de dollars la livre, c/lb) .....	243

### SCHÉMAS

Schéma 1. Modèle du multilatéralisme (de 1945 à nos jours) .....	12
Schéma 2. Nouvelle organisation multilatérale liée au déficit de la balance des paiements américaine (1958-1963) .....	276

### TABLEAUX

Tableau 1. Le modèle d'études pour une histoire multilatérale .....	18
Tableau 2. Aspects de la balance des paiements américaine selon la directive d'Eisenhower du 17 novembre 1960 (en milliards de dollars) .....	34
Tableau 3. Taux d'inflation annuel aux États-Unis .....	37
Tableau 4. Production d'or des États-Unis et du monde (non compris l'URSS) (en millions de dollars, à 35 dollars l'once d'or) .....	39
Tableau 5. Le déficit de la balance des paiements des États-Unis et les réserves d'or (en millions de dollars) .....	60
Tableau 6. Solde commercial (Exportations en biens et services - Importations en biens et services), sorties de capitaux privés et publics et sorties d'or des États-Unis (en milliards de dollars) .....	62
Tableau 7. Ventes d'or des États-Unis aux pays européens (en millions de dollars) .....	65
Tableau 8. Récapitulatif du prix de l'or sur le marché à Londres d'octobre 1960 à février 1961 .....	68

Tableau 9. Retours des investissements et sorties de capitaux, de 1956 à 1960 (en millions de dollars) .....	77
Tableau 10. Les investissements directs (ID) des entreprises des États-Unis de 1950 à 1959 sur la base de 1948 (en millions de dollars) .....	83
Tableau 11. Les bénéfices non-distribués des investissements directs des compagnies américaines à l'extérieur par zone géographique et par industrie pour l'année 1959 (en millions de dollars).....	84
Tableau 12. Taux d'intérêt du dollar (en pourcentage) .....	87
Tableau 13. Exportations et importations des biens et services des États-Unis (en millions de dollars) .....	90
Tableau 14. Évolution des taux d'escompte en 1960 et rendement des bons du Trésor (octobre 1960) .....	123
Tableau 15. Réserves d'or et dettes à court terme des États-Unis (situation en fin de période) (en milliards de dollars) .....	133
Tableau 16. Taux de croissance du Produit national brut (PNB) par an et par habitant de 1950 à 1960 (en pourcentage).....	181
Tableau 17. Exportations par produit en provenance de l'ensemble des pays en voie de développement vers la CEE, la Grande-Bretagne, les États-Unis et l'URSS de 1958 à 1960 (en valeur 1000 dollars).....	198
Tableau 18. Les fluctuations des prix des produits de base (1953 =100) .....	204
Tableau 19. Les droits de douane d'importation les plus élevés en 1957.....	205
Tableau 20. « Liste comprenant les produits pour lesquels il est proposé que le niveau au TEC soit réduit de 50% » en 1961 .....	211
Tableau 21. Exportations et importations (totales et par produit) des États-Unis vers et en provenance de l'Europe de l'Ouest de 1960 à 1962 d'après le département du Commerce des États-Unis en 1961 (en millions de dollars) .....	225
Tableau 22. Balances commerciales comparées des échanges des pays en voie de développement (PVD) de 1953 à 1963 (en millions de dollars) .....	240
Tableau 23. La dette des pays en développement et l'aide économique occidentale de 1956 à 1961 (en millions de dollars).....	241
Tableau 24. La balance des paiements américaine de 1960 à 1963 (y compris novembre et décembre).....	268

## TABLE DES MATIÈRES

Liste des abréviations.....	9
-----------------------------	---

### INTRODUCTION

<b>Une histoire du multilatéralisme</b> .....	11
Le prisme de la balance des paiements américaine.....	11
Une méthodologie adaptée à l'histoire du multilatéralisme.....	17
Les trois partenaires du « monde libre » multilatéral : les enjeux du multilatéralisme ....	22

### PREMIÈRE PARTIE

## LES ÉTATS-UNIS ET LE DÉFICIT DE LEUR BALANCE DES PAIEMENTS : UN DANGER ? (1958-1961)

### CHAPITRE I

<b>Résoudre ou non le déficit de la balance des paiements américaine ?</b> .....	29
La dramatisation du déficit .....	29
Les causes du déficit présentées par Eisenhower .....	29
Le difficile partage du fardeau avec les pays alliés.....	31
Le bilan présenté par Eisenhower .....	33
Le choix d'une « discipline monétaire ».....	40
Un « équilibre raisonnable de la balance des paiements » .....	41
Restaurer la confiance des marchés financiers.....	41
Réorganiser la politique économique extérieure des États-Unis.....	43
Les dernières mesures transmises à Kennedy .....	49
Restaurer la confiance dans le dollar : l'objectif repris par Kennedy .....	50
Le discours rassurant sur l'état de la nation du 30 janvier 1961.....	50
Le discours sur la balance des paiements du 6 février 1961 .....	51
Le dilemme de la balance des paiements .....	52
Le choix de l'équilibre budgétaire .....	56

### CHAPITRE II

<b>De l'or et des dollars</b> .....	59
Le dollar en danger .....	59
L'équilibre entre les réserves d'or et le solde commercial.....	59
Dévaluer ou non le dollar ? .....	63
Le combat contre le marché de l'or à Londres.....	66

Le retour du problème des sorties d'or en été 1961 .....	70
Les sorties de capitaux américains : un problème délicat .....	73
La remise en cause des faveurs fiscales sous Eisenhower .....	74
La suppression des faveurs fiscaux : un succès pour Kennedy? .....	80
La question des bénéficiaires non rapatriés au pays .....	82

### CHAPITRE III

#### Miser sur la relance des exportations et le partage des dépenses publiques

extérieures .....	89
La solution des exportations .....	90
Utiliser le GATT : l'objectif d'Eisenhower .....	91
Les importations du pétrole américain .....	93
La réponse de Kennedy avec l' <i>Export Expansion</i> et le <i>Trade Expansion Act</i> .....	95
La solution de partage de l'aide au développement .....	97
Encourager les prêts à long terme bilatéraux des pays européens .....	98
Le discours sur l'aide étrangère de Kennedy le 22 mars 1961 .....	102
Comparaison avec l'aide étrangère soviétique .....	106

324

## DEUXIÈME PARTIE

### L'EUROPE DE L'OUEST ET LE « DÉFICIT IMPÉRIEUX » DE LA BALANCE DES PAIEMENTS AMÉRICAINE (1961-1963)

#### CHAPITRE IV

<b>Impliquer la Communauté économique européenne</b> .....	119
La prudence de la Commission européenne .....	120
Les propositions de la Direction générale des Affaires économiques et financières de la CEE .....	120
Les réponses des ministres des Finances des Six et du Comité monétaire de la CEE .....	126
Le point de vue de la CEE sur le discours de Kennedy du 6 février 1961 .....	127
Les « expédients à court terme » .....	129
La réévaluation du deutschemark (mars 1961) .....	129
Le remboursement anticipé des dettes aux États-Unis (1962) .....	131
Les inquiétudes de la Communauté économique européenne (1962-1963) .....	132
La persistance du déficit américain .....	133
La solvabilité des États-Unis en question .....	134

#### CHAPITRE V

<b>Resserrer la coopération transatlantique au sein du Fonds monétaire international</b> .....	137
Le fonds monétaire international doit-il être réformé? .....	137
L'éventuel recours des États-Unis au FMI .....	138
Augmenter les ressources du FMI en 1961 .....	139
La réunion du FMI à Vienne en septembre 1961 .....	141
L'internationalisation du déficit américain en 1962 .....	144

La position réformiste du Council of Economic Advisers .....	145
L'offensive du département du Trésor .....	147
Une réforme du système monétaire international prévue en 1965 ? .....	149
La réunion du Fonds monétaire international le 17 septembre 1962.....	153
Coopérer avec une Europe monétaire, l'OCDE ou le FMI?.....	155
L'adhésion des États-Unis à un Fonds de réserve européen ?.....	155
Le projet d'une Europe monétaire.....	159
L'entrée en jeu du Working Party-3 de l'OCDE.....	162

#### CHAPITRE VI

<b>Relancer la croissance économique dans le cadre de l'OCDE</b> .....	165
Créer l'OCDE face à la CEE?.....	165
Les enjeux passés de l'OECE de 1948 à 1960.....	167
La Communauté atlantique face au plan Fouchet.....	170
Le danger de la dissolution de la CEE dans l'OCDE.....	171
Une autre vision de la prospérité.....	173
« La croissance économique soutenue » fixée à 50 %.....	173
La compétition économique du « bloc sino-soviétique » .....	179
Prendre en compte le déficit de la balance des paiements américaine.....	182

### TROISIÈME PARTIE

## LA SOLUTION MULTILATÉRALE AU DÉFICIT AMÉRICAIN : LE COMMERCE MONDIAL AVEC L'EUROPE DE L'OUEST ET LE TIERS MONDE (1961-1963)

#### CHAPITRE VII

<b>La relance des exportations dans le cadre du GATT : les limites du Dillon Round (septembre 1960-juillet 1962)</b> .....	193
Les difficiles négociations entre la CEE et les pays en développement (octobre 1960 - mai 1961).....	193
Le statut des pays en développement au GATT .....	195
Le rapport décisif d'Haberler de 1958 .....	197
La première phase du Dillon Round (octobre 1960-mai 1961) .....	208
Les protestations des pays en développement .....	209
Les négociations entre l'Europe de l'Ouest et les États-Unis (1961).....	217
L'offre de baisse linéaire des Six .....	217
Les difficultés des États-Unis face aux déceptions des Six et de la Grande-Bretagne.....	218
La Grande-Bretagne et la CEE dans une même institution régionale économique?.....	219
Les compromis sur certains produits industriels et agricoles.....	221
Poursuivre ou interrompre les négociations?.....	225
La IX <sup>e</sup> réunion du GATT (novembre-décembre 1961).....	228

## CHAPITRE VIII

<b>Équilibrer les relations grâce au futur Kennedy Round (1962-1963)</b> .....	231
Quelques éléments sur le <i>Trade Expansion Act</i> .....	231
Négocier les produits agricoles entre les États-Unis et l'Europe de l'Ouest .....	233
Les produits agricoles tempérés et l'adhésion de la Grande-Bretagne à la CEE .....	233
La Politique agricole commune et les compromis pour le Kennedy Round .....	237
Le partage du fardeau : garder les pays du Tiers Monde dans le GATT (1962-1963) .....	239
Le problème des recettes tirées des exportations.....	239
Une réduction de 50 % des droits de douane?.....	244

## CHAPITRE IX

<b>Les mesures commerciales hors du GATT (1962-1963)</b> .....	249
La conférence des Nations unies pour le développement et le commerce (1962-1963) : un contrepois au GATT? .....	249
Les origines du projet.....	249
Les stratégies des États-Unis et de la CEE .....	251
La version définitive de la Conférence .....	253
Les accords mondiaux sur les produits tropicaux :	
une « solution politique » des États-Unis .....	255
La Charte de La Havane de 1948 .....	255
Un moyen de relancer les exportations américaines.....	256
Deux exemples d'accords mondiaux : le café et le cacao .....	262
La réunion du GATT en mai 1963.....	264

## CONCLUSION

<b>Un nouveau « monde libre » multilatéral</b> .....	267
Le bilan de la balance des paiements américaine à la fin de la présidence de John F. Kennedy .....	267
Le schéma du système multilatéral construit autour du déficit américain depuis 1960 .....	275
La politique économique extérieure des États-Unis à travers le système multilatéral ou une nouvelle diplomatie économique et multilatérale .....	278
L'ère du multilatéralisme jusqu'à nos jours.....	292
Glossaire.....	295
Sources.....	297
Bibliographie .....	301
Index des noms de personnes .....	311
Index des organisations multilatérales (internationales et régionales) et des institutions nationales .....	315
Remerciements.....	319
Liste des graphiques, schémas et tableaux.....	321